

2026년도 주요업무 추진방향

정 책 목 표

군민 체감형 행정서비스 고도화 및 함께하는 공직문화 조성

추진방향

- 공정한 인사와 적극적인 소통·행정으로 신뢰받는 군정 실현
- 심리안정과 일·생활 균형을 위한 후생복지 추진
- 참여와 소통 기반의 합평형 주민자치 실현
- 스마트 기술과 데이터 기반의 혁신 행정 실현

역점과제

- 효율적이고 실용적인 조직개편으로 기구·정원 운영 내실화
- 직원 역량강화 및 심리안정 지원으로 활기찬 조직문화 조성
- 주민 참여 정책역량 강화 및 지역 상생 협력체계 구축
- AI·데이터 행정시스템 도입을 통한 스마트 행정체계 구축

1 읍·면 현장 집무실 운영

(신규시책)

최일선 현장 방문을 통해 지역 내 안전사고에 대비하고, 소외계층의 생생한 현장목소리 등 청취를 통해 주민밀착형 현장 행정 추진

□ 추진방향

- 군정 현안을 주민과 공유하고, 주민 의견을 청취함으로써 군정에 대한 신뢰와 공감대 형성
- 군민 중심의 열린 행정을 통해 참여와 협력 기반의 군정 추진

□ 추진계획

- 운영기간 : 2026. 6. ~ 11. ※ 제9회 전국지방동시선거 이후 추진
- 운영대상 : 9개 읍·면
- 추진방법 : 직제순에 따라 읍·면(1일) 순회
- 주요내용
 - 읍·면 기본현황 및 2026년도 주요업무 보고
 - 주민 생활민원 상담 및 건의사항 청취
 - 주요 민생현장 방문(농업현장, 재해·재난 취약지, 주요 사업장 등)

□ 기대효과

- 주민과 직접 소통을 통해 군정 신뢰도 제고 및 맞춤형 행정 서비스 실현
- 군민이 체감할 수 있는 신속 대응으로 현장 밀착형 군정 구현

2 함평 기록관리 챔피언 부서 선정 (신규시책)

기록물관리 업무에 성실히 임한 성과 우수부서에 대해 실질적 포상 지원으로 조직 사기 진작 및 기록관리 수준 향상 도모

☐ 추진방향

- 부서단위 성과 경쟁 체계를 마련하여 기록물관리의 질적 수준 제고
- 열심히 하는 부서를 눈에 띄게 보상함으로써 조직 내 선의의 경쟁 유도

☐ 추진계획

- 기록관리 우수 부서 포상 계획 수립(1월)
 - 부서별 기록물관리 평가 기준 확정 및 가이드라인 배포
- 기록물관리 중간 점검 및 피드백 실시(3월~8월)
 - 자체 점검 및 컨설팅·교육 등을 통한 적극 지원
- 연간 성과 평가 및 우수 부서 선정(9월)
 - 최우수(1,000천원×1)·우수(700천원×2)·장려(500천원×5)
- 평가 결과 전 부서 공유 및 시상으로 성과 투명성 확보(10월)
 - 부서별 우수사례 공유를 통한 기관 전체 기록물관리 수준 향상
- 사 업 비 : 5백만원(군비)

☐ 기대효과

- 기록물관리 질적 향상과 부서 간 선의의 경쟁 분위기 조성
- 중앙부처 및 타 자치단체에 성과 보상형 기록관리 모델 제시

3 마음토닥 직원 심리상담 프로그램 운영 (신규시책)

직원들의 심리적·정서적 안정과 업무로 인한 스트레스 관리를 위해
심리상담 프로그램을 제공하여 건강한 직장분위기를 조성하고자 함

☐ 추진방향

- 직원의 스트레스 및 다양한 영역의 심리적 문제에 전문적인 상담을 통해 심리적·정서적 고충 해결을 도모하여 업무 효율과 생산성 증진
- 직원들의 심리적 안정을 도모하여 일·가정 양립의 근무 환경 조성

☐ 추진계획

- 추진기간 : 2026년 1월 ~ 12월
- 지원대상 : 전직원
- 사 업 비 : 20백만원(군비)
- 운영방법 : EAP 전문기관 위탁용역
- 지원내용
 - 심리상담, 스트레스진단 등 자가진단테스트 운영
 - 개인상담(유선 및 대면) 지원
 - 심리안정을 위한 비대면 프로그램 지원

☐ 기대효과

- 개인에게 스트레스를 해소할 수 있는 기회를 제공하여, 업무 몰입도를 제고하고 조직 생산성 증진에 기여
- 직원들의 직장생활 만족도 향상 및 자아실현 증진

4

편편라이프를 위한 여가활동비 지원

(신규시책)

다양한 여가 활동을 통해 개인의 행복과 삶의 만족도를 제고하고
창의적인 아이디어를 발굴하여 업무 효율성을 증대시키고자 함

☐ 추진방향

- 전직원 1인 1취미 갖기 운동 지원으로 자기 계발의 기회를 제공하여 직무능력 향상 및 조직경쟁력 강화
- 일과 휴식이 조화로운 근무환경 조성으로 직장인 워라벨 실현

☐ 추진계획

- 추진기간 : 2026년 4월 ~ 11월
- 지원대상 : 100명
- 사 업 비 : 20백만원(군비)
- 지원내용 : 여가활동비 실비 지원(1인 200천원 이내)
- 지원분야
 - 제1분야 : 나를 알아가는 시간, 취미활동 분야
 - 쿠킹, 베이킹, 드로잉, 공예 등 클래스 활동비 지원
 - 제2분야 : 건강한 일상 지원, 건강증진 분야
 - 헬스, 필라테스 등 스포츠 활동 강습료 지원
 - 제3분야 : 인적 경쟁력 강화, 역량강화 분야
 - 업무 관련 지식 습득, 외국어 교육, 자격증 취득 수강료 등 지원

☐ 기대효과

- 직원들의 사기를 진작하고 개인 역량을 강화시켜 조직성과에 기여
- 여가활동 활성화를 통해 건강한 삶 지원 및 재충전의 기회 제공

5 스마트 경로당 개발 및 보급 사업 추진 (신규시책)

스마트 서비스 도입을 통한 여가 및 안전관리서비스 제공함으로써
살기 좋은 함평군 이미지를 구축하고 인구감소 완화에 일조

□ 추진방향

- 초고령사회에 대비한 노인복지와 디지털 서비스의 융합함으로써
위기상황에 처한 어르신 구조로 인구 감소 완화
- 고령층의 디지털 장벽 해소로 초고속 사회변화에 부응하는 여가
활동 기반 제공

□ 추진계획

- 사업명 : 스마트 경로당 개발 및 보급사업 추진('25 행정안전부 공모 선정)
 - 사업기간 : 2026년 1월 ~ 12월(1년간)
 - 사업범위 : 함평군 경로당 약 30개소
 - 소요예산 : 1,430백만원(국비 1,000, 군비 430)
 - 사업내용
 - 경로당에 화상 기반 노래교실·요가 프로그램과 스마트 테이블을 활용한
치매 예방 등 다양한 여가 서비스 제공
 - 경로당에 CCTV 및 비상벨, 화재감지센서, 가스자동차단기 도입을 통한
안전관리 시설 기반 구축
 - 스마트 경로당 플랫폼 도입을 통한 안전관리 모니터링 서비스 제공
- ※ 향후 공모사업을 통해 함평군 경로당 385개소 확대 구축 예정

□ 기대효과

- 주민생활밀착형 정보통신서비스 제공으로 고령 어르신들의 건강
관리를 통한 급격한 인구감소에 대응
- 농어촌 ICT 특화사업을 통해 활기찬 노후 생활 영위

6

공정한 인사 및 효율적인 조직 운영

(단년도 사업)

- 예측 가능한 공정한 인사운영을 통해 신뢰받는 인사시스템 구축
- 조직 및 인력 재배치를 통한 효율적인 조직 운영

□ 추진방향

- 공정하고 소통하는 인사추진으로 열심히 일하는 공직 분위기 조성
- 행정변화에 유연하게 대응하고 효율적·합리적인 조직 운영 추진

□ 추진계획

○ 성과 중심 인사제도 운영

- 승진후보자 명부 작성 및 개인별 승진후보자 순위 공개
- 인사운영 기본계획 공개(연초) 및 사전 인사예고제 실시
- 실적 가점제 운영 : 적극행정 공무원 선정, 기관표창, 공모사업 등

○ 적극적인 근무환경 개선

- 온·오프라인 인사고충 상담창구 운영(상시)
- 업무수행 능력, 업무 난이도를 고려한 직원 적재적소 배치
- 내실 있는 충원을 통한 업무 공백 방지
- 업무성과, 업무난이도를 반영한 합리적인 성과상여금 지급

○ 행정조직 효율적 운영

- 역점시책 달성 및 다양한 행정수요를 반영한 조직 및 인력 재배치
- 쇠퇴기능 조정을 통한 핵심 및 신규업무 기능 강화

□ 기대효과

- 능력과 성과 중심의 인사 운영으로 일하는 공직문화 조성
- 전문성을 고려한 인력 운영으로 조직 안정의 효율성 증대

7 군민과 소통하는 공감행정 실현 (단년도 사업)

- 군민과 함께 호흡하는 대민행정 강화로 열린 행정 실천
- 다양한 소통 채널을 통한 군정의 이해도 제고 및 신뢰받는 행정 구현

□ 추진방향

- 군정발전 아이디어 및 현장 불편 사항 청취를 통해 공감 행정 추진
- 군정 현안과 운영 방향을 군민과 공유하고 군민 의견 적극 반영

□ 추진계획

○ 2026년 군민과의 대화 추진

- 기 간 : 2026년 하반기(예정)
- 대 상 : 9개 읍·면(1일 2개 읍·면 방문)
- 참석인원 : 읍·면별 200명 내외
- 주요내용 : 민선 9기 군정보고, 건의사항 청취 및 조치결과 보고 등
- 사 업 비 : 30백만원(군비)

○ 이장 등 사기진작 및 역량강화

- 읍·면 이장단과 소통 간담회 : 월 1회
- 화합 한마당 행사 : 2026. 10.
- 함평군 이장단 역량강화 워크숍 : 2026. 1.
- 함평군 자율방범대 역량강화 워크숍 : 2026. 9.
- 이장단 국외선진지 견학 : 2026. 11.
- 읍·면민의 날 행사 지원 : 2026. 3. ~ 10.

□ 기대효과

- 소통 공감행정을 통한 행정서비스 제고로 주민의 삶의 질 향상
- 현장소통 다양화로 군정의 이해도 제고 및 신뢰받는 행정 구현

8 제9회 전국동시지방선거 추진

(단년도 사업)

제9회 전국동시지방선거의 차질없는 추진으로 성숙한 선거문화조성 및 공정하고 깨끗한 공명선거 구현

□ 추진방향

- 철저한 사전준비 및 추진상황 점검으로 차질 없는 법정선거 업무 추진
- 투표율 제고를 위한 다각적 홍보 활동으로 선거참여 분위기 조성

□ 추진계획

- 선거일 : 2026. 6. 3.(수)
- 선출대상 : 도지사, 교육감, 군수, 도의원, 군의원
- 「선거지원 상황실」 설치·운영
 - 기간/장소 : 2026. 6. / 총무과 *선거일 투·개표지원상황실로 전환 운영
 - 주요역할
 - 선거 추진상황 종합 관리 및 법정선거사무 추진
 - 전남도·함평군선거관리위원회와 유기적인 협조체계 구축
- 공명선거 분위기 조성 및 투표율 제고를 위한 선거참여 홍보
 - 각종 회의·교육 및 마을방송, 군 홈페이지 등 홍보 매체 활용
- 공무원의 엄정한 선거중립 유지
 - 선거중립의무 준수 및 공직선거법 교육 실시
 - 공무원의 SNS 활동 관련 주요 유의 사항 안내 등

□ 기대효과

- 투명하고 공정한 선거분위기 조성으로 성숙한 선진 선거문화 정착
- 군민 모두가 투표에 참여하는 분위기 조성으로 자치 기반 구축

9

직원 공감 맞춤형 후생복지 추진

(단년도 사업)

- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 12. 31.
- 사업내용 : 복지포인트, 단체보장보험, 건강검진, 국내·외 연수 지원 등
- 사 업 비 : 1,951백만원

☐ 추진방향

- 일과 삶의 조화를 이루는 수요자 중심의 후생복지제도 운영

☐ 추진계획

1. 여가활동 지원

- 맞춤형 복지포인트 지급 : 전직원 / 1,197백만원
- 여가활동비 지원 : 100명 / 20백만원 (신규)
- 직장동호회 활동 지원 : 8개 동호회 / 10백만원
- 직원 휴양시설 운영 : 6구좌 / 비예산

2. 가족친화 환경 조성

- 직원 자녀 위탁보육비 지원 : 40명 / 66백만원
- 가족과 함께하는 힐링여행 가화만사성 : 80명 / 20백만원
- 출산축하 직원 격려 : 50명 / 10백만원
- 직원 장례 물품 지원 : 전직원 / 3백만원
- 수능자녀 직원 격려 : 20명 / 1백만원

3. 직원소통·공감 창구 마련

- 부서별 문화가 있는 날 : 전직원 / 27백만원
- 직원 생일 축하해요(소통피크닉) : 실과 직원 / 15백만원

4. 건강관리 지원

- 단체보장보험 지원 : 전직원 / 257백만원
- 건강검진비 지원 : 400명 / 120백만원
- 직원 심리상담 지원 : 전직원 / 20백만원 (신규)
- 예방접종비 지원 : 50명 / 5백만원

5. 직무역량 강화 지원

- 공무원 국외연수 : 40명 / 120백만원

6. 생활안정 지원

- 저연차 무주택공무원 월세 지원 : 50명 / 60백만원

☐ 기대효과

- 다방면 후생복지 사업 추진을 통해 직원 만족도를 제고하고 일하고 싶은 직장 분위기 조성

- 주민자치회 시범실시 확대를 통한 주민자치위원회에서 단계별 전환 기반 마련
- 성공적인 함평형 주민자치 모델 발굴을 위한 맞춤형 교육 프로그램 강화

□ 추진방향

- 주민자치회 시범실시 확대(3개소→5개소)로 단계별 전환
- 행정 주도 주민자치 역량강화 교육에서 벗어나, 주민자치(위원)회 주도 맞춤형 교육 프로그램 운영 지원으로 주민자치 마중물 효과 제고

□ 추진계획

[주민자치회]

- 대 상 : 5개소(함평읍, 신광면, 대동면, 월야면, 해보면)
- 임 기 : 2024. 12. 1. ~ 2026. 11. 30. (함평읍, 신광면, 대동면)
(2년) 2025. 8. 1. ~ 2027. 7. 31. (월야면)
2025. 12. 1. ~ 2027. 11. 30. (해보면)
- 소요예산 : 150백만원(개소당 30,000천원) * 주민참여예산 별도
 - 운영계획 사업(분과활동, 자치계획 수립, 주민총회) : 각 15백만원
 - 주민자치 활성화사업(주민총회 선정 자치계획 실행) : 각 10백만원
 - 교육계획 사업(전국 우수사례 견학, 맞춤형 교육) : 각 5백만원
- 사업내용 : 주민자치회 주도 사업계획(자치계획) 수립 및 실행
- 운영 프로세스

1~2월	2~3월	4~5월	5~7월	8~12월	차년도
주민모집 교육·워크숍 자원조사	의제발굴 및 자치계획 수립	행정협의 및 자치계획안 확정	주민총회 자치계획 상정	자치계획 실행	행정건의사업 (주민참여예산 등) 예산반영 및 실행

[주민자치위원회]

- 대 상 : 주민자치회 시범실시 희망 면
- 소요예산 : 10백만원(2개소 기준)
 - 주민자치회 시범실시 신청·접수 : 상시
 - 교육계획 사업(주민자치회 현장답사, 기본교육) : 각 5백만원

□ 기대효과

- 주민자치 이해도 제고 및 역량강화로 주민자치회 단계별 전환·적용

11 함평형 정책 수립을 위한 통계조사 추진 (단년도 사업)

- 사업기간 : 2026. 2. ~ 7.
- 사업내용 : 사회조사, 경제총조사, 통계연보 발간 등
- 사 업 비 : 84백만원(국비 11, 도비 18, 군비 55)

□ 추진방향

- 군민 생활 기초정보를 파악하여 함평군 정책수립의 기초자료로 활용
- 통계자료의 신뢰도 제고를 위하여 효율적인 조사체계 구축

□ 추진계획

- 제65회 함평군 통계연보 발간
 - 시 기 : 2026. 2. ~ 5.
 - 소요예산 : 7백만원(군비)
 - 내 용 : 인구, 노동, 사업체, 농림수산업, 교통 등 19개 분야
- 전라남도·함평군 사회조사
 - 기 간 : 2026. 3. ~ 4.
 - 소요예산 : 55백만원(도비 18, 군비 37)
 - 내 용 : 관내 표본 가구(828가구) 대상, 12개 부문 45개 문항 조사
- 2026년 경제총조사
 - 기 간 : 2026. 6. ~ 7.
 - 소요예산 : 22백만원(국비 11, 군비 11)
 - 내 용 : 모든 사업체 대상, 공통 항목(11개) 및 산업별 특성(26개) 항목 조사

□ 기대효과

- 신뢰도 있는 통계조사 및 자료 제공으로 군정 주요정책 수립과 국가 및 연구 기초자료로 활용

AI 및 데이터 활용 기반 조성으로 디지털플랫폼 정부에 맞는 합평형 스마트 행정 추진

□ 추진방향

- 데이터 기반 행정 구현을 위한 데이터 분석 및 활용 활성화
- 조직·직원의 AI 및 데이터 분석·활용 역량 수준 향상

□ 추진계획

- AI 활용 역량 강화 및 자유로운 AI 활용 기반 조성 : 연중
 - 초 직원 대상 단계별 AI·데이터 교육 추진 및 전문가 양성
 - 수요를 반영한 AI 이용료 지원으로 업무에 AI 활용성 확대
- 공공 데이터 신규 발굴 및 현행화 실시 : 연중
 - 군민 수요조사를 통한 생활·편의 중심 데이터 발굴 및 개방
 - 공공데이터 63건, 메타데이터 15개 시스템 현행화 실시
- 데이터베이스 품질 진단 실시 : 5 ~ 9월
 - 14개 데이터베이스 품진질단 실시 및 오류율 0.01% 이하 개선
- 데이터 역량 진단 및 개선계획 수립 : 8 ~ 9월
- 신뢰있는 의사결정을 위한 빅데이터 분석과제 발굴 및 분석 : 1건
 - 부서별 수요 또는 지역 현안사업 발굴을 통한 분석과제 발굴
 - ※ 「2026년 데이터기반행정 실태점검 및 공공데이터 제공 운영실태 평가」 지표
- 소요예산 : 15백만원(군비)
 - AI 라이선스 구입비 등

□ 기대효과

- AI 대전환 시대에 최적화된 스마트 업무 환경 조성
- 데이터 분석 및 활용 문화 확산으로 조직과 개인의 업무 역량 향상

13 정보 보안 및 개인정보 보안 체계 강화 (단년도 사업)

디지털 환경 확산으로 사이버 위협과 개인정보 유출 위험이 커지면서 법적·사회적 책임이 강화됨에 따라, 정보보안 및 개인정보 보호 체계를 강화하고자 함

☐ 추진방향

- 사이버 위협 대응을 위한 기술적·관리적 보안 체계 고도화
- 개인정보 유출 방지를 위한 제도적 및 기술적 보호조치 강화

☐ 추진계획

- 추진시기 : 2026. 1. ~ 12.(연중)
- 정보 보안 역량 강화를 위한 관리적 보안조치 강화
 - 정보보안 관련 전 직원 교육(개인정보 포함) 운영
 - 분기별 사이버보안 및 개인정보 진단의 날 운영
 - 사이버 침해사고 대비 복구 및 해킹메일 모의 훈련 실시
- 개인정보 보안 관리 체계 강화
 - 개인정보 제도적 강화를 위한 매뉴얼 개정
 - 개인정보파일 일제 정비, 제3자 제공 등 실태 점검 추진
 - 개인정보보호 컨설팅을 통한 개인정보 보안 체계 강화
 - 노후화된 개인정보접속기록 관리시스템의 신규 교체로 개인정보보호 기술적 관리 체계 강화
- 소요예산 : 72백만원(군비)
 - 개인정보접속기록관리시스템(57백만원), 개인정보보호 컨설팅(15백만원)

☐ 기대효과

- 보안체계의 강화와 개인정보보호 관리를 통해 안전한 정보 관리 기반과 조직 내 보안 문화 정착

14

청정전남 으뜸마을 만들기 사업 추진

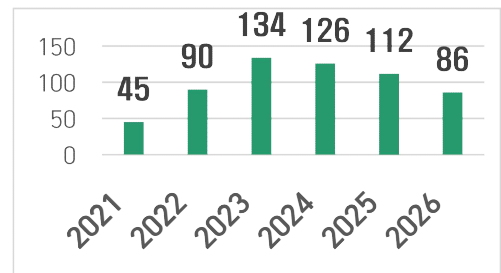
(계속사업)

- 사업기간 : 2021년~2030년(10년간)
 - * 4차('24~'26), 5차('25~'27), 6차('26~'28) / 1~3차 지원종료
- 사업대상 : 관내 86개 마을 (4차 37개, 5차 30개, 6차 19개)
- 사업내용 : 주민 주도 특색있는 마을만들기(환경개선, 경관조성)
- 사업비 : 430백만원(도비 172, 군비 258)
 - * 3년간 마을별 5백만원 지원 / '21~'22년 3백만원

[청정전남 으뜸마을 추진 마을 수]

☐ 추진실적

- '21~'25년 청정전남 으뜸마을 만들기 사업 추진(1~5차)

☐ 추진계획

- 2026년 6차 사업 추진계획 수립 및 군 추진단 구성 : 2026. 1.
- 6차 으뜸마을 만들기 사업 신청(마을→읍·면) : 2026. 2.
- 6차 으뜸마을 사업선정 및 보조금 교부(군→마을) : 2026. 3.
- 4~6차 으뜸마을 자체 컨설팅 및 추진상황 점검 : 2026. 4.~9.
- 지원종료 마을(1~3차) 사후관리 컨설팅 운영 : 2026. 7.~9.
- 전남도 우수마을 평가 및 선정 : 2026. 10.
- 청정전남 으뜸마을 우수사례 언론 홍보 : 상시

☐ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이전	2025년	2026년	2027년 이후	비고
계	4,185	1700	555	430	1,500	
도비	1,674	680	222	172	600	
군비	2,511	1020	333	258	900	

☐ 기대효과

- 주민 주도 사업추진을 통해 깨끗하고 아름다운 지역환경 조성
- 주민 화합, 마을공동체 강화 등 마을자치 의식 함양

2026년도 군정 주요업무 소요 사업비

(단위 : 백만원)

사 업 명	사업량 (개,명,식)	2026년 소요예산					비 고
		계	국비	도비	군비	기타	
총 계(14건)		4,207	1,011	190	3,006	0	
신규 시책사업 소계(5건)		1,475	1,000	0	475	0	
읍·면 현장 집무실 운영	-	0	-	-	-	-	비 예산
함평 기록관리 챔피언 부서 선정	1식	5	-	-	5	-	
마음토닥 직원 심리상담 프로그램 운영	1식	20	-	-	20	-	
편편라이프를 위한 여가 활동비 지원	1식	20	-	-	20	-	
스마트 경로당 개발 및 보급사업 추진	1식	1,430	1,000	-	430	-	
현안사업 소계(9건)		2,732	11	190	2,531	0	
공정한 인사 및 효율적인 조직 운영	-	0	-	-	-	-	비 예산
군민과 소통하는 공감 행정 실현	1식	30	-	-	30	-	
제9회 동시지방 선거 추진	-	0	-	-	-	-	비 예산
직원 공감 맞춤형 후생 복지 추진	18개 사업	1,951	-	-	1,951	-	
주민의 목소리가 정책이 되는 함평형 주민자치 활성화 지원 확대	1식	150	-	-	150	-	
함평형 정책 수립을 위한 통계조사 추진	1식	84	11	18	55	-	(기타) 통계청 국비재배정
AI 및 데이터 기반 스마트 행정 추진	1식	15	-	-	15	-	
정보 보안 및 개인정보 보안 체계강화	2식	72	-	-	72	-	
청정전남 으뜸마을 만들기 사업 추진	86개소	430	-	172	258	-	‘21~‘30년 4,240백만원