

2026년도 주요업무 추진방향

정책 목표

국정과제 대응과 재정·규제혁신을 통해 군민중심의 신뢰받는 군정 실현

추진 방향

- 새 정부 국정 5개년 계획에 맞춘 군정 전략 및 과제 발굴
- 국비 확보로 지방재정 확충 및 체계적이고 효율적인 재정운용
- 실효성있는 청렴 시책과 공정한 감사 행정을 통한 공직사회 자정능력 제고
- 군민이 체감할 수 있는 군정 홍보 강화
- 군민이 주인되는 법무행정 추진

역점 과제

- 국정과제 대응 지역특화사업 적기 발굴 및 공약평가 주민배심원제 도입
- 건전하고 내실있는 재정 운영 및 국도비 예산 확보 총력 추진
- 사전예방 중심의 감사와 현장소통 강화를 통한 신뢰받는 청렴행정 구현
- 홍보분야 다양화에 맞춘 고품질 영상 제작 및 기획 홍보
- 주민과 소통하는 자치법규 정비 및 지역맞춤형 규제혁신

1 공약이행평가 주민배심원제 도입 (신규시책)

군민의 직접 참여로 공약사항 이행실태에 대한 객관성을 확보하여, 공정·투명한 공약이행평가 체계를 구축

□ 추진방향

- 인구비례에 따른 무작위 추출로 다양한 계층의 군민 참여 유도
- 관심있는 분야별로 분과를 구분·운영해 평가결과의 신뢰성 제고

□ 추진계획

- 기간 : 2026. 9. ~ 11.
- 인원 : 40명이내(만 19세 이상 지역 주민 누구나)
- 방법 : 한국매니페스토실천본부 위탁
 - ARS를 통한 성, 나이, 지역 등을 고려한 무작위 추출
 - 1차 희망자 100명 추출 후 전화면접을 통해 20명으로 압축
- 사업비 : 20백만원(군비)
- 추진일정



□ 기대효과

- 주민의 직접 참여로 정책의 민주성과 투명성 증가 및 행정 신뢰도 제고
- 주민평가를 통해 공약의 실효성·책임성 강화로 지속가능한 발전 도모

2 민선8기 군정 백서 발간

(신규시책)

민선 8기의 주요 정책성과를 체계적으로 기록·정리한 군정백서를 발간해 군민과 공유하고, 향후 군정 운영의 중요한 참고자료로 활용

□ 추진방향

- 민선 8기 군정에 대한 군민의 이해를 돋고 군정사항을 역사 자료로 보존 및 관리하기 위한 군정 백서 발간
- 군정성과와 개선방안을 분야별, 체계적으로 정리하여 향후 군정 운영의 성과지표 및 정책수립 기초자료로 활용

□ 추진계획

- 발간시기 : 2026. 7월 예정
- 수록기간 : 2022. 7. 1. ~ 2025. 12. 31.(3년 6개월)
- 수록내용
 - 군정 일반현황, 민선8기 주요사업 추진 내용
 - 분야별 성과, 수상 현황, 의정활동, 부록 등
- 발간개요
 - 규격 : 260×190mm(4×6배판), 1,000면 내외, 화보(칼라), 내용(1도)
 - 분량 : 100부
- 소요예산 : 20백만원(준비)
- 추진일정



□ 기대효과

- 민선 8기 군정에 대한 이해도 제고 및 분야별 성과 홍보

3

「톡! 톡! 제안 Day」 운영

(신규시책)

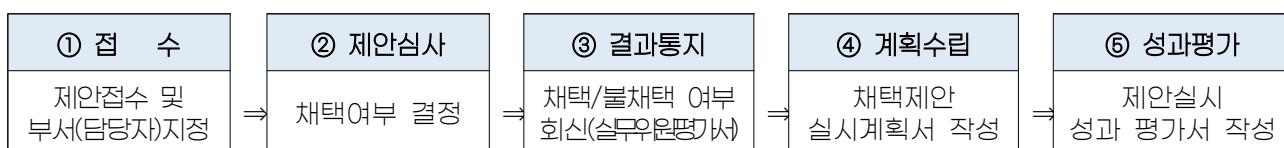
- 최근 3년간 제안제도 운영 결과, 국민제안은 매년 200건 이상 접수 되고 있으나, 공무원 제안은 연평균 30건 내외로 상대적으로 저조한 실정
※ 국민 (22년)208건→(23년)259건→(24년)216건 / 공무원제안(22년)38건→(23년)15건→(24년)35건
- 온라인 제안 시 제안자의 인적사항이 공개됨에 따라, 제안 처리 직원에 대한 심리적 부담이 공무원 제안 참여 저조의 원인으로 작용함

□ 추진방향

- 온폐일 접수 등 제안방법 다양화로 참여부담을 줄여주고, 연초의 제안제도 평가를 통해 포상금 등 인센티브 부여로 사기 진작

□ 사업개요

- 사업기간 : 2026. 1. ~ 12. / 분기별 1회
- 대상 : 함평군 공무원(공무직 포함)
- 접수방법 : 온·오프라인(공문, 국민신문고, 온폐일, 방문 등)
※ 오프라인 접수의 경우 제안자 요청 시 인적사항 비공개 가능
- 주요내용 : 매 분기 첫달 5일 한 부서별 제안 1건 이상 제출
- 처리절차 ※ 2026년 제안제도 운영 및 활성화 계획과 세부절차 동일



- 인센티브 : 창의 마일리지 산정 시 제안점수 1.5배 부여 [3점 → 4.5점]
※ 채택, 실시 점수 변경 없음

□ 기대효과

- 정기적인 제안하는 날 운영 및 인적사항 비공개를 통한 자유롭고 적극적인 제안 참여 분위기 조성
- 사업 추진 과정에서 발생하는 문제점에 대한 실용적인 개선안 반영으로 행정 효율 증대

4

“소통이 답이다” 청렴으로 하나되는 함평 (신규시책)

군민, 전문가, 민원인, 관내 유관기관 등 다양한 주체의 새로운 소통과 참여를 통해 청렴으로 하나되는 함평 조성

□ 추진방향

- 읍·면 중심 현장 소통 강화를 통한 신뢰받는 청렴 함평 구현
- 새로운 소통과 다양한 참여 확대를 통한 청렴문화 확산

□ 추진계획

[신규]

- 군민 대상 읍·면별 찾아가는 청렴교육 추진 : 9개소
 - 현장을 직접 방문하여 군민과 함께하는 생활 속 청렴교육 운영
- 군민 불편사항 해결을 위한 군민고충처리위원회 신설·운영
 - 군민 고충민원 처리 해결방안 및 제도 개선을 위한 의견제시
- 부패취약분야 민원인 대상 청렴해피콜 운영 : 800명
 - 인허가, 보조금, 재세정 등 민원 만족도 및 청렴 수준 점검

[기존]

- 관내 유관기관·사회단체 등 합동 민관청렴협의체 운영
 - 의회, 경찰서, 소방서, 주민자치회 상호 청렴시책 공유 및 합동 캠페인 추진
- 읍·면별 대표 군민 청렴명예감사관 운영
 - 종합감사 및 주요 건설사업장 기동감찰 합동 청렴감사 추진

□ 기대효과

- 군민·전문가·민원인·유관기관이 함께하는 참여 거버넌스 구축
- 다양한 주체의 소통과 협력 강화를 통한 군민 신뢰 제고

5

2026년 자체평가(부서평가) 시행 (단기도 사업)

성과 중심의 부서평가로 일하는 조직문화를 확산하고 성과지표의 객관성·공정성을 제고함으로써 군정의 능률성, 효과성 등을 향상

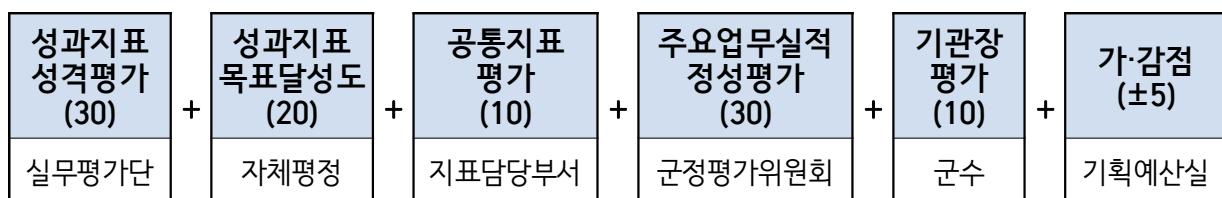
□ 추진방향

- 군정 비전과 전략목표 실현을 위한 예산 성과지표 중심의 평가 반영
- 조직의 목표를 명확히 하고 목표달성을 위한 조직의 역량 집중

□ 추진계획

- 2026년 자체평가(부서평가) 추진

- 대상기간 : 2026. 1. ~ 11.
- 평가대상 : 22개 실과소(의회사무과, 읍면 제외)
- 평가내용 : 예산성과 연계한 군정성과, 공통지표 등
- 평가항목



※ 정부합동평가, 대외평가 등을 반영한 공통지표 설정으로 부서 업무부담 완화 및 평가 대응

- 평가자 : 실무평가단, 군정평가위원회 등
- 사업비 : 8,000천원(준비, 포상금)

□ 기대효과

- 공정하고 객관적인 성과관리 운영을 통한 신뢰받는 성과중심의 조직문화 정착으로 군정발전에 기여

- 총괄부서와 지표담당 부서의 협력 대응으로 지속적인 실적관리
- 지표별 컨설팅과 전년도 미달성 지표 중점관리로 미달성 지표 최소화

□ 추진개요

- 평가개요 : 「정부업무평가 기본법」 제21조
- 평가목적 : 지자체에서 위임받아 처리하는 국가위임사무, 국고보조사업, 국가주요시책 등에 대한 효율적 수행을 평가하기 위함
- 평가대상 : 17개 광역 시 · 도(시 · 군 · 구 실적 포함)
 - ※ 실적 향상을 위해 道⇒ 시군평가를 통한 인센티브 지급
- 평가기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 평가지표 : 총 109개 지표(정량 95, 정성 14)

□ 추진계획

- 2027년('26년 실적) 정부합동평가 대응계획 수립 : '26. 2.
- 정성평가 우수사례 조기발굴을 위한 컨설팅 : '25. 3.
- 찾아가는 컨설팅(중점관리 담당지표별 1:1컨설팅) 실시 : '26. 3. / 수시
- 정량지표 추진상황 보고회 개최 : 3회(5월/ 8월 /11월)
- 추진실적 및 지방행정평가정보시스템(vps) 정기점검 : 매월

□ 기대효과

- 국정지표인 정부합동평가 적극 대응으로 군정 대외 경쟁력 확보
- 우수한 실적 거양으로 행정역량 입증

7 공모사업 대응체계 구축

(단년도 사업)

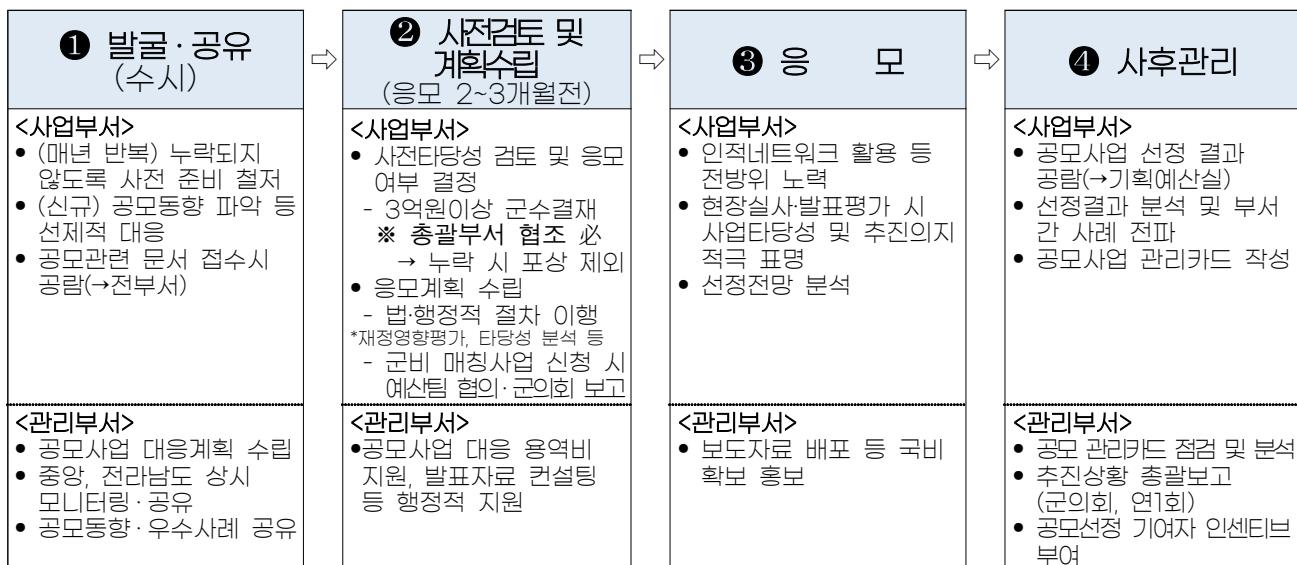
공모사업 상시 대응체계를 구축하여 정부 정책 기조에 부합하는 지역 맞춤형 공모사업을 빨굴·추진함으로써 지역발전을 견인하고 주요 현안사업을 해결

□ 추진방향

- 정부 업무보고 및 정책을 사전분석해 지역특성에 맞는 공모사업 발굴
- 공모사업 신청(선정)률 제고 위한 체계적 지원으로 현안사업 추진 동력 마련

□ 사업개요

- 기 간 : 2026. 1. ~ 12.
- 대 상 : 중앙부처(산하기관 포함), 전남도 공모사업
- 대응체계 : 총괄지원(기획정책팀), 해당부서, 예산팀
- 추진절차



□ 추진계획

- 재정 운용방향에 따른 공모사업 대응 방안 수립 : '26. 2.
- 지역 맞춤형 공모사업 발굴 및 컨설팅 등 체계적 지원 : 연중
- 공모사업 선정 유공자 인센티브(포상금) 지급 : '27. 1.

□ 기대효과

- 정부 정책에 부합하는 지역 맞춤형 사업 추진으로 지역발전 견인

예산 낭비요인 제거를 위한 각종 지방재정관리 제도의 효율적 운영
으로 내실있는 예산운영 및 군정 능률 극대화

□ 추진방향

- 지방재정 관리제도 내실 운영으로 예산낭비 요인 사전 차단
- 사전·사후 평가제도 활용을 통한 건전하고 투명한 재정운영

□ 추진계획

- 지방재정의 계획적 운용을 위한 사전절차 제도 이행 강화
 - 투자심사 : 자체(3회) 및 도·중앙 의뢰 심사(3월, 6월, 9월)
 - 지방보조금 및 행사·축제 신규 사업 사전 심의
- 주민참여 및 지방재정 공개를 통한 투명성 확보
 - 주민참여예산 제도 운영으로 군민의 예산 참여 기회 확대
 - 지방재정 정보 공개: 2월(본예산 기준), 8월(전년도 결산 기준)
 - 지방재정통계, 자립도, 자주도, 채무비율 등 공개(지방재정365시스템)
- 관행적·불필요한 지출 구조 조정을 통한 건전재정 운영
 - 세출구조조정으로 불필요한 경비를 감축하고 재원 배분 효율성 강화
- 공약사업 및 미래 합평 발전을 위한 전략적 예산 편성
 - 공약 실천 계획에 따른 체계적인 단계별 예산 투입

□ 기대효과

- 건전 재정 운영의 효율성과 투명성 확보로 군민 신뢰도 향상
- 주민 참여를 통해 군민이 체감하는 신속하고 효율적인 재정 운영

9

전략적 대응을 통한 국·도비 재원 확보 (2027년도 사업)

- 정부 정책 방향의 분석과 대응을 통한 전략적 국고예산 확보
- 지방재정 여건 개선을 위한 지방교부세 확보

□ 추진방침

- 중앙정부 정책과 부합하는 국·도비 사업 전략적 발굴 및 관리
- 지방교부세 확보를 위한 기준재정수요 및 특별교부세 수요 관리

□ 추진계획

- 체계적 대응을 통한 국·도비 예산 확보 추진

- 새정부 정책 기조 및 전남도 정책과제 체계적 분석을 통한 국비 사업 발굴
- 정부 예산편성 순기별 국·도비 확보 활동 전개
- 지역 출신 인사, 향우공무원, 국회의원실 등 인적자원 활용

【정부 예산편성 순기】



- 2027년도 지방교부세 확보를 위한 수요 및 정확한 통계 관리
 - 보통교부세 기준재정수요 분석 : '26. 4. ~ 5.
 - 보통교부세 산정 통계 작성(행정구역 면적 등 95종) : '26. 7. ~ 8.
 - 특별교부세 수요 현안사업 목록 사전 관리 : 연중

□ 기대효과

- 중앙 및 도 정책사업 연계 지역 협약 사업 해결
- 국·도비 등 이전재원 확보로 지방재정 건전성(재정자주도) 확보

- 법과 원칙에 따른 공정하고 투명한 감사로 군민이 신뢰할 수 있는 공직사회 조성
- 사전 예방적 감사 실시로 감사의 실효성 확보 및 행정의 신뢰 제고

□ 추진방향

- 올바르고 공정한 감사 행정을 추진하여 군민이 신뢰하는 군정 실현
- 사후 적발보다 대안을 제시하는 사전 예방적 지도 감사 실시

□ 추진계획

구 분	내 용	비 고
종 합 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 직속기관, 사업소, 읍·면 업무 전반의 추진 적정성 - 엄다면·나산면·농업기술센터·맑은물사업소(3년 주기) 	4 개 소
특 정 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 취약 분야, 주요 시책사업 등 점검 필요 시 - 언론보도 또는 특정업무 관련 민원 발생 등 	수 시
복 무 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 연말연시, 설·추석, 하계휴가, 선거 등 공직기강 확립 - 복무관리 및 집중호우 등에 대비한 재난대응태세 점검 등 	4 회 (필요시 수시)
기 동 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 부실공사 예방 및 공사현장 안전 불감증 사전 차단을 위한 건설공사(3억원 이상) 현장 점검 	2 회 (필요시 수시)
일 상 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 종합 3억원(기타 2억원) 이상 공사, 5천만원 이상 용역, 2천만원 이상 물품 제조 및 구매 사업 등 	수 시
사 전 컨 설 텁 감 사	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 제도나 규정이 불분명하거나 선례가 없어 적극행정이 주저 되는 사안에 대해 사전에 적법성 및 타당성 검토 	수 시

□ 기대효과

- 공직사회 내 공직기강 확립으로 신뢰받는 공직사회 구현
- 분야별 감사를 통한 부패 취약분야 사전예방 및 적법 행정 추진

우리 군 맞춤형 부패·취약 분야 발굴을 통한 다양하고 특색있는 청렴 시책 추진으로 우리 군 종합청렴도 향상 및 청렴함평 실현

□ 추진방향

- 정밀한 부패취약 분야 분석을 통한 맞춤형 청렴시책 발굴
- 외·내부 실효성 있는 청렴시책 추진을 통한 공직사회 자정능력 향상

□ 추진계획

- 공직자 청렴체감지수 측정 및 ‘25년 종합청렴도 결과분석’ : ‘26. 1.
- 부패취약분야 분석 및 맞춤형 청렴시책 발굴 : ‘26. 2.
- ‘26년 반부패·청렴 종합계획 수립 및 추진 : ‘26. 3.

구 분	반부패·청렴시책	비 고
내 청 부 렴	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기관장 반부패 청렴다짐 청렴서약서 서명 ◦ 전직원 반부패·청렴 교육 실시 : 2회 ◦ H-SIREN 자체 ‘부패신고시스템’ 운영 : 연중 ◦ 부패-ZERO 자율적 내부통제 제도 운영 : 연중 ◦ 공직자 행동강령 및 공직감찰 실시 : 연 4회 ◦ 기관장 주관 청렴회의체 운영 : 2회 ◦ 청렴지킴이단과 함께하는 청렴콘서트 및 청렴커피차 운영 	공 직 자
외 청 부 렴	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기관장 청렴의지 확산을 위한 청렴안내문 교부 : 연초 ◦ 적극행정 강화를 위한 사전컨설팅감사 제도 운영 : 연중 ◦ 군민 참여형 반부패·청렴캠페인 실시 : 연중 ◦ 전부서 행사 및 시책 연계 청렴활동 추진 : 연중 	군 민

□ 기대효과

- 정밀한 부패취약분야 분석과 맞춤형 청렴시책 추진으로 종합청렴도 향상
- 실효성있는 시책으로 공직사회 자정능력 강화 및 청렴함평 실현

유튜브 등 미디어 활용 홍보 분야의 성장에 따라 군정 전반에 대한 다양한 형식의 홍보영상 제작 및 미디어 홍보 활용

□ 추진방향

- 유튜브 등 미디어 홍보에 적합한 맞춤형 콘텐츠 발굴 및 제작
- 주요시책, 관광, 농특산품 등 테마별 구성으로 다양성 확보

□ 추진계획

- 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 사업비 : 145,200천원(균비)
- 추진방법 : 영상분야 전문인력 활용 및 제작업체 계약 추진
- 추진내용
 - 주요시책 등 홍보를 위한 군정뉴스 콘텐츠 기획 및 제작
 - 리포터가 출연하는 체험 형식의 홍보영상 제작
 - 행정·경제·복지·관광 등 분야별 및 군 종합 홍보영상 제작
 - 인스타그램, 블로그 등 함평군 공식 SNS 운영관리
- 활용방안 : 유튜브, 인스타그램, 블로그 및 옥외전광판 등
 - 유튜브, 인스타그램, 블로그 및 옥외전광판 등 각종 매체 송출
 - 각종 대·내외 행사 시 영상 송출 등 홍보자료 활용

□ 기대효과

- 분야별 맞춤형 콘텐츠 제작으로 정보 전달력 극대화
- 고품질 영상제작 및 구성으로 함평 브랜드 이미지 고품격화

13

희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화 (단년도 사업)

군정 주요시책 및 각종 사업 시행계획 · 과정 · 결과 등 다양한 행정 정보의 적기 홍보로 군민의 알권리 증진 및 소통행정 실현

추진방향

- 군정 방침, 주요시책 및 각종 사업의 적기 홍보를 위한 콘텐츠 발굴
- 상시 보도 및 시기별·테마별 기획보도로 군정 홍보 추진

추진계획

- 홍보기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 홍보매체 : TV방송, 신문, 인터넷뉴스 등 언론사
- 홍보내용 : 군정 주요시책, 축제 · 문화 · 관광 및 지역 농특산품 등
- 홍보방법
 - 450여 언론사를 대상으로 1일 3~4건 보도자료 송고
 - 주요시책, 관광, 농특산품 등 주제별 기획기사 보도 및 홍보
 - TV방송 프로그램 소재 발굴 및 제작 홍보
- 시기별 홍보계획

구 분	주요 홍보 내용
1/4분기	군정방향, 주요 시책사업 등
2/4분기	나비대축제, 농촌경관, 지역 역사·문화·관광자원 등
3/4분기	돌머리해수욕장, 액스포공원 물놀이장, 꽃무릇축제 등
4/4분기	대한민국 국향대전, 겨울빛축제, 지역 농·특산품, 농가소득자원, 군정성과 등

기대효과

- 군정방침, 주요 시책사업 등 적기 홍보를 통한 군민 알권리 증진
- 관광, 축제, 농특산품 등 테마별 기획 홍보로 군 이미지 제고

14 선제적 법무행정으로 지역활력 제고 (단년도 사업)

- 신속 정확한 자치법규 정비로 군민편의 증진 및 신뢰받는 법 규범 구현
- 현장 중심 규제혁신과 법률지원 강화로 군정 발전 동력 제공

□ 추진방향

- 자치법규 현실화 및 법률 제·개정에 따른 신속·정확한 자치법규 정비
- 군민 생활과 기업 활동의 불합리한 규제 발굴 및 개선방안 모색

□ 추진계획

- 자치법규 선제적인 발굴 정비
 - 법령 제·개정 사항 신속 반영 및 적기 집행을 위한 필수조례 마련
 - 사문화되거나 법령 불부합한 자치법규 정비로 법 적합성 확보
- 현장과 수요자 중심의 실효성 있는 규제개혁 추진
 - 찾아가는 지방신고센터 상시 운영 및 피드백 활동
 - 규제개혁 아이디어 공모전 개최 및 규제 접수 채널 적극 홍보
- 능동적인 규제 발굴과 자체 해결 방안 상시 모색
 - 군정 시책 방해 규제 발굴 및 개선, 자치법규 규제심사 철저
 - 규제입증책임제 실시, 규제혁신 TF 및 규제개혁위원회 적극 가동
- 소송 및 자문 대응 역량 강화로 안정적인 행정 기반 구축
 - 고문변호사의 법률 자문 강화로 행정 분쟁·재정 소모 사전 예방
 - 중요·집단 민원 및 대형 사건의 전문 소송대리인 선임
 - 군민의 일상생활 법률문제 상담 지원 홍보(마을변호사제도·대한법률구조공단)

□ 기대효과

- 자치법규 품질향상 및 정책효과 신속 반영으로 주민편의 제고
- 규제 개선으로 군민은 행복하고 기업이 성장하는 혁신 동력 제공

2026년도 군정 주요업무 소요 사업비

(단위 : 백만원)

사업명	사업량 (개,명,식)	2026년 소요예산					비고
		계	국비	도비	군비	기타	
총 계(14건)		330	-	-	330	-	
신규 시책사업 소계(4건)		48	-	-	48	-	
공약이행 평가 주민배심원제 도입	1식	20	-	-	20	-	
민선8기 군정백서 발간	1식	20	-	-	20	-	
특! 특! 제안Day 운영	1식	0	-	-	-	-	
‘소통이답이다’, 청렴으로 하나되는 함평	1식	8	-	-	8	-	
현안사업 소계(10건)		282	-	-	282	-	
2026년 자체평가(부서평가) 시행	1식	8	-	-	8	-	
정부합동평가 총력대응 추진	1식	0	-	-	-	-	
공모사업 대응체계 구축	1식	88	-	-	88	-	
전전하고 내실있는 지방재정운영	1식	0	-	-	-	-	
전략적 대응을 통한 국도비 재원 확보	1식	0	-	-	-	-	
신뢰의 시작! 올바른 감사행정	1식	20	-	-	20	-	
부패취약분야 분석 기반 청렴시책 추진	1식	20.8	-	-	20.8	-	
군정홍보영상 제작 및 미디어 홍보	1식	145.2	-	-	145.2	-	
희망찬 합평을 위한 언론홍보 강화	1식	0	-	-	-	-	
선제적 법무행정으로 지역활력 제고	1식	0	-	-	-	-	