



총 무 과

순 서

□ 2025년 주요업무 추진방향	103
□ 2025년 신규 시책사업		
○ 군민과 소통하는 열린행정 추진 공약	104
○ 군수와 직원 공감더하기 「소통피크닉」	105
○ 생활·관계인구 늘리는 자매도시 교류 활성화	106
○ 정보통신 기반 확대 및 신규 서비스 발굴	107
○ 데이터 기반 행정 활성화 추진	108
□ 2025년 현안사업		
【 단년도사업 】		
○ 공정한 인사 및 효율적인 조직 운영	109
○ 직원 공감 맞춤형 후생복지 추진	110
○ 「주민의 목소리가 정책이 되는」 ○ 함평형 주민자치 확대 실시	111
○ 함평형 정책 수립을 위한 통계조사 추진	112
○ 개인정보보호 및 보안체계 강화	113
【 계속사업 】		
○ 청정전남 으뜸마을 만들기 사업추진	114
□ 2025년 군정 주요업무 소요사업비	115

2025년도 주요업무 추진방향

정책 목표

신뢰·소통·협력으로 빈틈없는 행정서비스 추진

추진 방향

- 공정한 인사와 적극적인 소통·행정으로 신뢰받는 군정 실현
- 다양한 직원복지 정책으로 일과 사람이 행복한 조직문화 조성
- 주민의 목소리가 정책에 반영되는 합평형 마을·주민자치
- 정보통신망 보안 강화 및 디지털기술 활용으로 안정적인 행정서비스 운영

역점 과제

- 효율적이고 실용적인 조직개편으로 기구·정원 운영 내실화
- 내실있는 직원복지정책 수립으로 활기찬 직무환경 조성
- 주민주도 자치역량 강화 및 주민자치회 단계별 확대 운영
- 스마트 기술을 접목한 주민 생활형 서비스 체계 구축

- 군민과 함께 호흡하는 대민행정 강화로 열린 행정 실천
- 다양한 소통 채널을 통한 군정의 이해도 제고 및 신뢰받는 행정 구현

□ 추진방향

- 군정발전 아이디어 및 현장 불편 사항 청취를 통해 공감 행정 추진
- 군정 현안과 운영 방향을 군민과 공유하고 군민 의견 적극 반영

□ 사업개요

○ 주민과 함께하는 「동네 한바퀴」 운영

- 기 간 : 2025년 연중(매월 또는 분기)
 - 대 상 : 관내 36개 마을 / 전체 488개 마을
- ※ 읍·면에서 대상 마을 추천
- 내 용 : 방문 대상마을을 한바퀴 순회하면서 주민과의 대화 및 소통의 장 마련, 건의(애로)사항 청취 등



□ 추진계획

- 주민과 함께하는 「동네 한바퀴」 운영 추진계획 수립 : 2025. 1월
- 방문 대상 마을 추천 및 방문 : 2025. 2월~

□ 기대효과

- 민생현장을 직접 확인하고 건의(애로) 사항 청취, 군정현안에 대한 의견 수렴을 통한 군민과 공감·소통행정 실현

2 군수와 직원 공감대하기 「소통피크닉」 (신규시책)

딱딱한 사무실에서 벗어나 자유로운 분위기에서 군수와 소통하며 공감대를 형성할 수 있는 「소통피크닉」을 추진하고자 함

□ 추진방향

- 활발한 소통과 공감대 형성으로 창의력 넘치는 조직문화 조성
- 행정의 최일선에 있는 직원들과 진솔한 대화로 군수와의 친밀감과 유대감 형성

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025년 1월 ~ 12월 / 연중
- 대상 : 전직원
- 추진방법 : 매월 1회 / 실과소, 읍·면 순회하며 소통피크닉 실시
※ 당초 '생일 축하해요, 간식데이트' 행사 실과소→읍면 확대 시행
- 추진내용
 - 군수와 부서 직원들과 함께 자유로운 분위기에서 간식을 먹으며 다양한 주제로 격의없는 대화 진행
 - 현실적인 고민을 이야기하고 다양한 목소리를 들을 수 있는 기회 제공
 - 조직문화와 규정을 변화시킬 수 있는 아이디어 공유
- 사업비 : 3백만원(군비)

□ 기대효과

- 직원들의 사기를 진작하고 유연하고 건강한 조직문화 조성
- 재충전의 시간을 마련하여 열심히 일할 수 있는 동기부여 제공

3

생활·관계인구 늘리는 자매도시 교류 활성화 (신규시책)

자매결연 자치단체*간 교류를 일회성 교류에 그치지 않고, 제도적 기반 조성을 통해 지속적인 교류 협력으로 확대하여, 생활·관계인구 증진 및 지역경제 활성화에 기여하고자 함. * 이하 자매도시

□ 추진방향

- 국내 자매도시 주민대상 함평군 대표축제(나비축제, 국향대전) 및 주요 관광지(자연생태공원) 입장료 할인 법적근거 마련
- 할인혜택 홍보 등 자매도시 주민 적극 활용으로 생활·관계인구 유입

□ 추진계획

- 국내 자매도시 할인혜택 확대 검토 및 관련부서 협의 : '24. 9.~12.
- 할인혜택 제공(안)

연번	구분	이용료	할인혜택	대상	관련부서	비고
1	돌머리 해수찜 치유센터	3만원 ~20만원	30%이내 감면	자매결연 자치단체 주민	농어촌 공동체과	현행
2	함평자동차극장	2만원	20% 감면		관광정책실	현행
3	함평나비대축제, 대한민국 국향대전	3천원 ~8천원	50%이내 감면		관광정책실	신규
4	농특산품 온라인몰, 도심속 찾아가는 직거래장터	-	할인쿠폰 등		농업정책실	신규
5	함평자연생태공원	1천원 ~5천원	50%이내 감면		산림공원과	신규

- 「함평군 국내외 교류협력에 관한 조례」 등 관련 자치법규 정비 : '25. 1.~4.
- 자매도시 주민 및 기관 임직원 대상 할인혜택 제공 홍보 : '25. 5.~
- 자매도시 활용 생활·관계인구 유입사업 적극 발굴 : 상시

□ 기대효과

- 자매결연 자치단체 간 교류의 긍정적 효과를 극대화한 시책 추진으로 우리 군 홍보 효과 강화 및 생활·관계인구 증가, 지역경제 활성화 제고

4

정보통신 기반 확대 및 신규 서비스 발굴 (신규시책)

디지털 기반 격차가 큰 우리 지역에 정보통신 인프라를 확대·구축하고 신규 주민생활밀착형 정보통신 서비스 발굴·제공을 통해 인구 감소 대응 및 지역경쟁력 강화

□ 추진방향

- 지역 정보격차 해소 및 가계 통신요금 절감
- 정보통신 인프라 구축 및 기반을 통해 신규 정보통신 서비스 제공

□ 추진계획

- 주민생활밀착형 정보통신 서비스 발굴·제공
 - 스마트빌리지(타운) 구축 공모사업 추진
 - 소요예산 : 3,100백만원(국 2,290, 군 810)
 - 생활밀착형 정보통신서비스 발굴 및 확산 공모사업 추진
 - ※ 공모일정 및 규모에 따라 별도 진행
- 정보통신 인프라 확대 구축
 - 공공와이파이 구축사업(통신요금 절감 대책)
 - 농어촌 초고속인터넷망 구축 사업(농어촌 정보격차 해소)
 - 사업대상 : 15개소
 - 소요예산 : 75백만원(국 18.75, 도 4.65, 군 14.1, 기타 37.5)

□ 기대효과

- 정보통신 인프라 확충을 통해 정보격차 해소 및 주민 통신비 절감
- 주민생활밀착형 정보통신서비스 발굴·제공을 통해 인구 감소 대응 및 지역경쟁력 강화

5 데이터 기반 행정 활성화 추진

(신규시책)

디지털 플랫폼 정부에 선제적으로 대응하기 위하여 데이터 관리체계 정비로 데이터 기반 행정을 추진하고자 함

□ 추진방향

- 데이터 기반 행정 구현을 위한 데이터 분석 및 활용 활성화
- 조직 및 직원의 데이터 분석·활용 역량 수준 향상

□ 추진계획

- 합평군 스마트행정 플랫폼 구축 및 운영 : 상반기, 1식
 - 사업내용 : 한눈에 보는 우리군 맞춤형 데이터 플랫폼 구현
- 부서별 맞춤형 빅데이터 분석 과제 발굴 : 상반기, 5건
 - 사업내용 : 부서별 빅데이터 수요조사 등을 통한 데이터 발굴 및 분석
- 데이터 분석활용 역량 강화 교육 시행 : 연중, 2회
 - 교육내용 : 全 직원 대상 데이터 분석 기획·시각화 등 실습 교육
- 데이터 역량 진단 및 개선계획 수립 : 2025. 8. ~ 9., 400명
- 데이터 품질 진단 실시 : 2025. 5. ~ 9., 12개 데이터베이스
- 데이터 확대 개방 실시 : 연중
 - 개방목표 : 메타데이터 26건, 표준데이터 57건, 공동활용데이터 7건
- 소요예산 : 116백만원(군비 16백만원, 기타 100백만원)
 - 플랫폼 구축 및 운영(110백만원), 분석과제 발굴(5백만원), 교육(1백만원)

□ 기대효과

- 데이터에 기반한 객관적인 의사결정으로 신뢰성 있는 행정 구현
- 데이터 분석 및 활용 문화 확산으로 조직과 개인의 업무 역량 향상

- 예측 가능한 공정한 인사운영을 통해 신뢰받는 인사시스템 구축
- 조직 및 인력 재배치를 통한 효율적인 조직 운영

□ 추진방향

- 공정하고 소통하는 인사추진으로 열심히 일하는 공직 분위기 조성
- 행정변화에 유연하게 대응하고 효율적·합리적인 조직 운영 추진

□ 추진계획

○ 성과 중심 인사제도 운영

- 승진후보자 명부 작성 및 개인별 승진후보자 순위 공개
- 인사운영 기본계획 공개(연초) 및 사전 인사예고제 실시
- 실적 가점제 운영 : 적극행정 공무원 선정, 기관표창, 공모사업 등

○ 적극적인 근무환경 개선

- 온·오프라인 인사고충 상담창구 운영(상시)
- 업무수행 능력, 업무 난이도를 고려한 직원 적재적소 배치
- 내실 있는 충원을 통한 업무 공백 방지
- 업무성과, 업무난이도를 반영한 합리적인 성과상여금 지급

○ 행정조직 효율적 운영

- 민선 8기 공약 등 역점시책 달성을 및 다양한 행정수요를 반영한 조직 및 인력 재배치
- 쇠퇴기능 조정을 통한 핵심 및 신규업무 기능 강화

□ 기대효과

- 능력과 성과 중심의 인사운영으로 일하는 공직문화 조성
- 전문성을 고려한 인력운영으로 조직 안정성 및 효율성 증대

7

직원 공감 맞춤형 후생복지 추진 (단년도 사업)

- 사업기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
- 사업내용 : 복지포인트, 단체보장보험, 국내·외 연수, 건강검진비 지원 등
- 사업비 : 1,955백만원

□ 추진방향

- 직원들의 다양한 요구를 충족시키며 내실있는 후생복지제도 운영

□ 추진계획

사업명	대상	소요예산(백만원)	비고
총계	16개 사업	1,955	
① 휴식이 있는 삶, 여가활동 지원		1,188	
◦ 맞춤형 복지포인트 지급	964명	1,178	
◦ 직원 휴양시설 운영	6구좌	비예산	
◦ 직장동호회 활동 지원	8개 동호회	10	
② 가족친화 환경 조성		94	
◦ 가족과 함께하는 힐링여행 가화만사성	80명	24	
◦ 직원 자녀 위탁보육비 지원	45명	66	
◦ 출산축하·수능자녀 직원 격려	40명	4	
③ 직원 소통·공감 창구 마련		57	
◦ 그냥 휴(休)	140명	14	
◦ 부서별 문화가 있는 날	전부서	27	
◦ 직원 생일축하해요	실과 직원	13	
◦ 군수와 직원 공감더하기 「소통피크닉」	전부서	3	
④ 든든한 복지, 건강관리 지원		356	
◦ 단체보장보험 지원	964명	231	
◦ 건강검진비 지원	400명	120	
◦ 예방접종비 지원	50명	5	
⑤ 직무 역량강화 지원		160	
◦ 공무원 국외연수	40명	120	
◦ 군정발전유공 힐링 워크숍	40명	40	
⑥ 삶의 걱정을 덜어주는 환경 조성		100	
◦ 관내 거주 직원 인센티브 지원	500명	100	

□ 기대효과

- 행복하게 일하는 조직분위기를 조성하여 직원 복지증진 도모
- 직원 사기진작을 통한 직원 활력 제고 및 업무 생산성 향상

8

「주민의 목소리가 정책이 되는」 함평형 주민자치 확대 실시

(단년도 사업)

- 주민자치회 시범실시 확대를 통한 주민자치위원회에서 단계별 전환 기반 마련
- 성공적인 함평형 주민자치 모델 발굴을 위한 맞춤형 교육 프로그램 강화

□ 추진방향

- 주민자치회 시범실시 확대(2개소→3개소)로 단계별 전환 유도
- 행정 주도 주민자치 역량강화 교육에서 벗어나, 주민자치(위원회)회 주도 맞춤형 교육 프로그램 운영 지원으로 주민자치 마중물 효과 제고

□ 추진계획

[주민자치회]

- 대상 : 3개소(함평읍, 신광면, **대동면[전환]**)
- 임기 : 2024. 12. 1. ~ 2026. 11. 30. / 2년간
- 사업비 : 75백만원(개소당 25,000천원) * 주민참여예산 별도
 - 운영계획 사업(분과활동, 자치계획 수립, 주민총회) : 각 10백만원
 - 주민자치 활성화사업(주민총회 선정 자치계획 실행) : 각 10백만원
 - **[신규]**교육계획 사업(전국 우수사례 견학, 맞춤형 교육) : 각 5백만원
- 사업내용 : 주민자치회 주도 사업계획(자치계획) 수립 및 실행
- 운영 프로세스

1~2월	2~3월	4~5월	5~7월	8~12월	차년도
주민모집 교육 · 워크숍 자원조사	의제발굴 및 자치계획 수립	행정협의 및 자치계획안 확정	주민총회 자치계획 상정	자치계획 실행	행정건의사업 (주민참여예산 등) 예산반영 및 실행

[주민자치위원회]

- 대상 : 주민자치회 시범실시 희망 면
- 사업내용
 - **[신규]**주민자치회 시범실시 상시 신청 · 접수
 - **[신규]**교육계획 사업(주민자치회 현장답사, 기본교육 등 맞춤형 교육)

□ 기대효과

- 주민자치 이해도 제고 및 역량강화로 주민자치회 단계별 전환

9

함평형 정책 수립을 위한 통계조사 추진 (단년도 사업)

- 사업내용 : 사업체조사 사회조사, 광업·제조업조사, 인구주택총조사, 농림어업총조사, 통계연보 발간 등
- 사업비 : 89백만원 (국비 10, 도비 17, 군비 62)

□ 추진방향

- 군민 생활 기초정보를 파악하여 군정 발전 계획 및 함평군 정책 수립을 위한 기초자료로 활용
- 통계자료의 신뢰도 제고를 위하여 효율적인 조사체계 구축

□ 추진계획

- 사업체조사 : 2025. 2. ~ 3.
 - 종사자 1인 이상 관내 전 사업체(4,000여개) / 29백만원(국 8, 군 20)
- 전라남도·함평군 사회조사 : 2025. 3. ~ 4.
 - 관내 69개 조사구 828가구(표본조사) / 52백만원(도 17, 군 35)
- 제64회 함평군 통계연보 발간 : 2025. 4.
 - 인구, 노동, 사업체, 농림수산업, 교육 등 19개 분야 / 7백만원(군 7)
- 광업제조업조사 : 2025. 6. ~ 7.
 - 종사자 10인 이상 중 전년도 제조업실적 1개월 이상 업체(57여개) / 2백만원(국 2)
- 인구주택총조사(*5년 주기) : 2025. 10. ~ 11. * '20년 예산 113백만원
 - 관내 상주하는 모든 내외국인과 이들이 살고 있는 거처 / 예산미정(국 100%)
- 농림어업총조사(*5년 주기) : 2025. 12. * '20년 예산 120백만원
 - 관내 모든 농림어가와 행정리 / 예산미정(국 100%)

□ 기대효과

- 신뢰도 있는 통계조사 및 자료 제공으로 군정 주요정책 수립과 국가 및 연구 기초자료로 활용

고도화되는 사이버 침해사고 및 개인정보 유출사고에 대한 대응체계를 구축하고 선제적 보안 대응 능력을 향상하고자 함

□ 추진방향

- 정보보안 대응 관리 체계를 강화하여 사이버 침해사고 사전 예방
- 자율과 협력 기반의 개인정보보호 및 정보보안의 보호 문화 조성

□ 추진계획

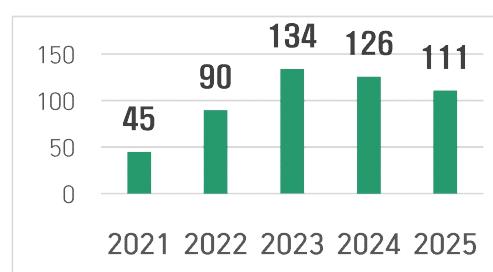
- 추진시기 : 2025. 1. ~ 12. (연중)
- 정보보안 체계 및 역량 강화
 - 사이버보안 인식 제고 및 역량 확보
 - 정보보안 관련 전 직원 교육(개인정보 포함) 운영
 - 분기별 사이버보안 진단의 날 운영 및 개인정보 일제 점검 실시 등
 - 내부 관리체계 강화 및 대응능력 향상
 - 사이버 대응 매뉴얼 개선 및 용역업체 관리 강화
 - 보안장비 업그레이드 및 노후 장비 교체, 신규 보안 정책 배포 등
- 개인정보 보안 관리 체계 강화
 - 개인정보보호 내부 관리계획 개선 및 안전성 확보 조치
 - 개인정보 보호 활동의 책임성 및 자율성 강화
- 소요예산 : 194백만원(균비)
 - VPN 교체(99백만원), 방화벽(22백만원), 용역비(40백만원), 보안USB(33백만원)

□ 기대효과

- 정보보안(개인정보) 강화를 통해 선제적 대응능력 확보 및 우리군 보안 대응능력 향상

- 사업기간 : 2021년~2030년(10년간)
 - * 3차(`23~`25), 4차(`24~`26), 5차(`25~`27) / 1~2차 지원종료
- 사업대상 : 관내 111개 마을 (3차 45개, 4차 37개, 5차 29개)
- 사업내용 : 주민 주도 특색있는 마을만들기(환경개선, 경관조성)
- 사업비 : 555백만원(도 222, 군 333)
 - * 3년간 마을별 5백만원 지원 / '21~'22년 3백만원

[청정전남 으뜸마을 추진 마을 수]



□ 추진실적

- '21~'24년 청정전남 으뜸마을 만들기 사업 추진(1~4차)

□ 추진계획

- 2025년 5차 사업 추진계획 수립 및 군 추진단 구성 : 2025. 1.
- 5차 으뜸마을 만들기 사업 신청(마을→읍·면) : 2025. 2.
- 5차 으뜸마을 사업선정 및 보조금 교부(군→마을) : 2025. 3.
- 3~5차 으뜸마을 자체 컨설팅 및 추진상황 점검 : 2025. 4.~9.
- 지원종료 마을(1~2차) 사후관리 컨설팅 운영 : 2025. 7.~9.
- 우수마을 평가 및 선정 : 2025. 10.
- * 전라남도 평가 선정된 우수마을(3개소) 차년도 사업비 200만원 추가 지원(도비)
- 청정전남 으뜸마을 우수사례 언론 홍보 : 상시

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2023년 이전	2024년	2025년	2026년 이후	비고
계	7,255	1,080	620	555	5,000	
도비	2,902	432	248	222	2,000	
군비	4,353	648	372	333	3,000	

□ 기대효과

- 주민 주도 사업추진을 통해 깨끗하고 아름다운 지역환경 조성
- 주민 화합과 마을공동체 정신회복 등 마을자치 의식 함양

2025년도 군정 주요업무 소요 사업비

(단위 : 백만원)

사업명	사업량 (개,명,식)	2025년 소요예산					비고
		계	국비	도비	군비	기타	
총 계(11건)	3,372	247.75	243.65	2,733.1	147.5		
신규 시책사업 소계(5건)	504	247.75	4.65	114.1	137.5		
군민과 소통하는 열린행정 추진	-	0	-	-	-	-	비예산
군수와 직원 공감더하기 「소통피크닉」	매월1회	3	-	-	3	-	
생활·관계인구 늘리는 자매도시 교류 활성화	1식	0	-	-	-	-	비예산
정보통신 기반 확대 및 신규 서비스 발굴	3개 사업	385	247.75	4.65	95.1	37.5	
데이터 기반 행정 활성화 추진	플랫폼 1식, 교육 2회 등	116	-	-	16	100	
현안사업 소계(6건)	2,868	0	239	2,619	10		
공정한 인사 및 효율적인 조직 운영	-	0	-	-	-	-	비예산
직원 공감 맞춤형 후생복지 추진	1식	1,955	-	-	1,955	-	
주민의 목소리가 정책이 되는 함평형 주민자치 확대 실시	1식	75	-	-	75	-	
함평형 정책 수립을 위한 통계조사 추진	1식	89	-	17	62	10	(기타) 통계청 국비제배정
개인정보보호 및 보안 체계 강화	1개	194	-	-	194	-	
청정전남 유품마을 만들기 사업 추진	111개 마을	555	-	222	333	-	‘21~‘30년 7,255백만원