
기획예산실



순 서



□ 2025년 주요업무 추진방향	19
□ 2025년 신규 시책사업	
○ 업무 다이어트를 위한 시책 일몰제	20
○ 함평군 상징물 관리 체계 정비	21
○ 감사 역량 전문성강화	22
○ 반부패·청렴실천 민·관협의회 확대	23
□ 2025년 현안사업	
【 단년도사업 】	
○ 민선8기 공약사항 이행실태 정기점검	24
○ 창의·혁신행정을 위한 제안제도 활성화	25
○ 건전하고 내실있는 지방재정 운영	27
○ 전략적 대응을 통한 국·도비 재원 확보	28
○ 기본이 바로 서는 공정한 감사행정	29
○ 부패 ZERO! 청렴 함평 실현	30
○ 군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보	31
○ 희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화	32
○ 군민에 다가가는 법무행정 실현	33
□ 2025년 군정 주요업무 소요사업비	34

2025년도 주요업무 추진방향

정 책 목 표

더 나은 내일의 함평을 위한 군정 운영으로 군민 중심의 행정 실현

추진방향

- 군정성과 관리체계 구축 및 정책목표 달성을 위한 역량강화
- 국비 확보로 지방재정 확충 및 계획적이고 효율적인 재정운용
- 사전·예방적, 공정한 감사로 군민의 신뢰성 확보
- 군민이 체감할 수 있는 군정 홍보 강화
- 군민에 다가가는 법무행정 추진

역점과제

- 군정 운영의 비효율성 제거 및 재정 확보를 위한 업무 다이어트
- 건전하고 내실있는 재정 운영 및 국도비 예산 확보 총력 추진
- 기본이 바로 서는 공정한 감사행정으로 군민이 신뢰하는 청렴 문화 정착
- 홍보분야 다양화에 맞춘 고품질 영상 제작 및 기획 홍보
- 맞춤형 자치법규 정비 및 '현장중심, 수혜자 중심' 규제혁신

1 업무 다이어트를 위한 시책 일몰제 (신규시책)

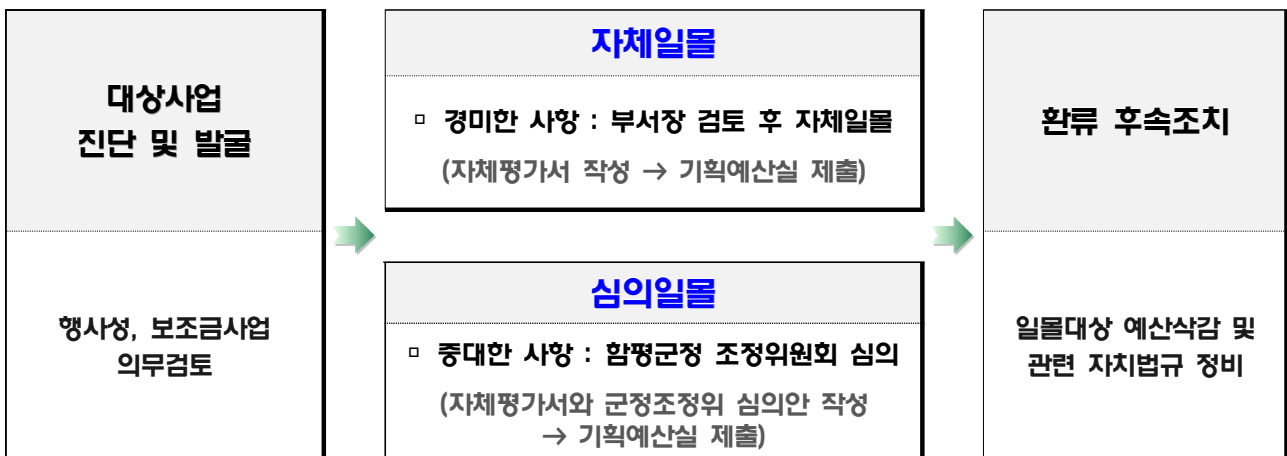
군정업무 전반을 원점에서 재검토하여 비효율적인 시책과 전례·답습적인 업무를 정비함으로써 새로운 행정수요 대응 및 재정운용 효율성 증가

□ 추진방향

- 시책·사업·행사 등 군정 업무 전반에 대한 전수조사 및 원점 검토
- 행정여건 변화로 실효성 떨어진 시책, 제도·사업을 과감히 일몰

□ 추진계획

- 추진근거 : 함평군 시책일몰제 운영 조례(2023. 11. 제정)
- 일몰대상 : 시책, 행사성 사업, 보조금 사업 등 예산·비예산 사업 전반
※ 제외대상 : 민선8기 공약·핵심·중점사업, 국도비 매칭사업, 법정사무
- 추진절차



※ '25년 본예산 편성 대비 시책일몰제 추진 결과(일몰 총 17건, 2,084백만원)

- 자체일몰 12건, 1,063백만원 / 심의일몰 5건, 1,021백만원

□ 기대효과

- 절감된 행정력·예산을 신규 행정수요에 투자하여 행정서비스 향상
- 부서간 유사·중복 업무 정리로 군정운영 효율성 제고 및 조직 피로감 해소

2 함평군 상징물 관리 체계 정비 (신규시책)

함평군의 상징물 관련 분산·관리되고 있는 기존의 여러 조례들을 「함평군 상징물 관리 조례」로 통합·일원화하여 관리체계 정립

□ 추진방향

- 분산되어 운영관리되고 있던 함평군 상징물 관련 조례들을 통합하여, 상징물의 관리체계를 정립하고 행정 효율성 증가
- 함평군 상징물 사용에 대한 체계적인 신청 및 승인 근거 마련

□ 추진계획

- 함평군 상징물 : 군기, 문장·휘장, 마스코트, 군목, 군어 등
- 함평군 상징물 관리 조례 제정안 계획 수립 : 2025. 2.
 - 상징물 관련 각 실과소의 조례들을 조사·통합한 조례안 수립
 - 관광정책실 : 함평군나비조례, 함평군목조례, 함평군어조례, 함평군조조례, 함평군화조례
 - 문화체육과 : 함평군기조례
- 입법절차 이행 : 2025. 3.
 - 초안심사, 규제심사, 부패영향평가, 성별영향평가 등
 - 입법예고(20일) 후 법제심사
 - 조례규칙심의회 및 함평군의회 조례안 부의
- 함평군 상징물 관리 조례 공포 : 2025. 4.

□ 기대효과

- 상징물의 체계적 관리로 군의 정체성 확립 및 행정 신뢰도 향상
- 상징물의 무단 사용·변형, 상업적 오남용을 방지하여 군 이미지 훼손 방지 및 법적 분쟁 예방

3 감사 역량 전문성 강화

(신규시책)

감사 역량 강화를 위한 교육 및 선진지 견학 등을 통해 자체 감사 담당 공무원 및 청렴명예감사관의 전문성 제고

☐ 추진방향

- 감사기법 습득을 통한 감사관의 역량 강화로 올바른 행정 방향 제시
- 급변하는 감사업무 환경 대응을 위한 선진 감사사례 공유 및 현장 견학 등 실시

☐ 추진계획

- 감사 실무 역량 강화 교육 실시
 - 시 기 : 하반기
 - 대 상 : 감사담당 공무원 4명
 - 방 법 : 감사교육원 온라인 또는 대면 교육
 - 내 용 : 자체감사 실무 및 감사기법 능력 향상 교육 등
- 선진 감사사례 발굴 및 전문성 제고를 위한 선진지 견학
 - 시 기 : 하반기
 - 대 상 : 15명(감사담당 공무원 4, 청렴명예감사관 11)
 - 방 법 : 시·군 현지 출장 또는 청렴연수원 특강 등
 - 내 용 : 감사 사각지대 발굴 및 청렴명예감사관 역할·참여 방법 등 사례 공유 및 교육

☐ 기대효과

- 감사인의 전문성 제고 및 감사 역량 증대

4 반부패·청렴실천 민·관협의회 확대 (신규시책)

반부패·청렴실천 민·관 협의회 확대 운영으로 다양하고 참신한 청렴 시책을 발굴하여 지역사회 청렴 문화 확산 기여

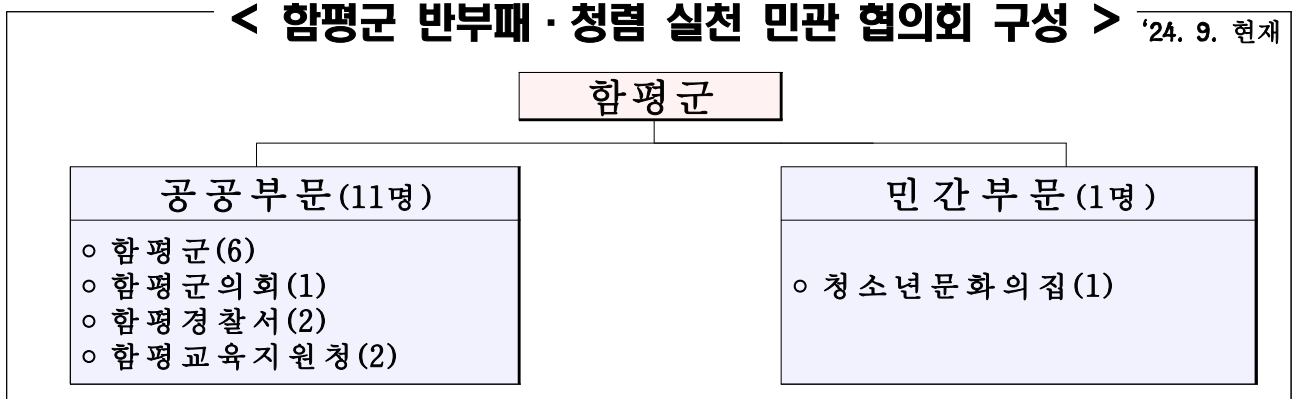
□ 추진방향

- 공공·민간부문의 민·관 협의회를 확대 구성하여 청렴 실천 협약 체결을 통한 지역사회 청렴 문화 확산

□ 추진계획

- 민·관협의회 확대 구성 및 협약 체결 : '25. 4. 한
 - 청렴문화 확산·부정청탁 근절 등 유기적 업무 협약을 체결하고, 협의회 각 부문별 구성인원을 확대
- 간담회 개최 : 반부패 청렴 시책 전달 및 기관별 청렴 활동 공유 등
- 민·관 합동 홍보 캠페인 전개 : '25년 하반기

< 함평군 반부패·청렴 실천 민관 협의회 구성 > '24. 9. 현재



□ 기대효과

- 민·관 소통과 상호 협력 강화로 군민 주도의 청렴 문화 확산·정착
- 반부패 청렴 실천 의지를 전파하여 지역사회 청렴함평 구현

5 민선8기 공약사항 이행실태 정기점검 (단년도 사업)

공약이행실태를 정기적으로 점검하여 공약사항을 차질없이 추진하고, 추진상황을 투명하게 공개하여 신뢰받는 행정 실현

☐ 추진방향

- 공약이행 과정을 정기 점검하여 부진사업 등을 점검하고, 정기적으로 군 누리집에 해당 추진상황을 공개하여 군민들에게 정보 제공

☐ 추진계획

- 공약사항 총괄(24년 하반기 기준)

추진 상황					이행률 (완료율)
계	완료	완료 후 계속추진	정상추진	일부추진	
59건	12건	26건	19건	2건	88.5%

- 공약사항 점검체계 확립 : 6대 분야 59개 사업
 - 추진상황 보고회 개최 : 연 2회(상·하반기)
 - 공약이행평가단(15명) 운영 : 연 1회
 - 구성 : 15명(위촉직) / 임기 : '24. 6. 11. ~ '26. 6. 10.(2년)
 - 기능 : 공약사항 시행계획 검토, 이행상황 점검 및 평가 등
- 공약사항 이행 현황 등 군 누리집 공개 및 게시판 활성화
 - 군민이 쉽게 알아볼 수 있도록 공약 추진현황 자료 세분화
 - 적극적인 온라인 의견수렴 및 투표 등을 위한 게시판 활성화

☐ 기대효과

- 공약사업의 차질 없는 추진으로 미래 함평의 발전기반 구축
- 추진상황 정기점검 및 공개로 공약 이행률 제고와 신뢰행정 구현

6 창의·혁신행정을 위한 제안제도 활성화 (단년도 사업)

우수제안 선발, 창의 마일리지제를 통해 창의적인 의견들이 행정에 적극 반영될 수 있도록 제안제도 참여를 유도하여 행정업무 혁신을 촉진

□ 추진방향

- 우수제안 선발 및 창의 마일리지제 시상금을 확대하여 실질적인 활성화 효과 거양
- 창의 마일리지제 실적을 중간집계 및 전파하여 공무원의 적극적인 제안 참여 유도

□ 추진계획

- 운영기간 : 2025. 1. ~ 12.(연중)
- 대 상 : 국민 누구나, 군 산하 공무원
- 활성화 방안
 - 우수제안 시상 : 12명(국민 6, 공무원 6), 15,000천원

(단위 : 명, 천원)

등 급	계		국 민		공 무 원	
	선발인원	시상금	선발인원	시상금	선발인원	시상금
계	12	15,000	6	7,500	6	7,500
금상 (90점 이상)	2	6,000	1	3,000	1	3,000
은상 (85점 이상)	2	4,000	1	2,000	1	2,000
동상 (80점 이상)	2	2,000	1	1,000	1	1,000
장려상 (70점 이상)	6	3,000 (각 500)	3	1,500 (각 500)	3	1,500 (각 500)

- 창의 마일리지제 : 22명(군 산하 공무원), 6,700천원

(단위 : 명, 천원)

구 분	선발 인원	시 상 금	비 고
계	22	6,700	-
왕	1	1,000	-
최우수	2	1,400	각 700
우 수	3	1,500	각 500
장 려	6	1,800	각 300
노 력	10	1,000	각 100

※ 마일리지 산정기준(건당)

구 분	제 안	채 택	실 시
제 안 자	1점	5점	10점
채택/실시자	-	10점	20점

- 추가 인센티브

- 우수제안 선정 공무원에게 건당 상시학습 20시간 부여(최대 50시간)
- 은상 이상의 우수제안 공무원과, 2건 이상의 제안 실시 공무원이 적극행정 우수공무원 평가 대상일 경우 가점 부여 등

□ 기대효과

- 다양하고 창의적인 아이디어를 군정에 접목하여 행정의 혁신 도모
- 군민의 삶의 질을 향상시키는 행정혁신을 통해 행정 만족도 제고

예산 낭비요인 제거를 위한 각종 지방재정관리 제도의 효율적 운영으로 내실있는 예산운영 및 군정 능력 극대화

□ 추진방향

- 지방재정 관리제도 내실 운영으로 예산낭비 요인 사전 차단
- 사전사후 평가제도 활용을 통한 건전하고 투명한 재정운영

□ 추진계획

- 지방재정의 계획적 운용을 위한 사전절차 제도 이행 강화
 - 투자심사 : 자체(3회) 및 도·중앙 의뢰 심사(3월, 6월, 9월)
 - 지방보조금 및 행사·축제 신규 사업 사전 심의
- 주민참여 및 지방재정 공개를 통한 투명성 확보
 - 주민참여예산 제도 운영으로 군민의 예산 참여 기회 확대
 - 지방재정 정보 공개: 2월(본예산 기준), 8월(전년도 결산 기준)
 - 지방재정통계, 자립도, 자주도, 채무비율 등 공개(지방재정365시스템)
- 이월, 불용액 최소화를 위한 재정집행 현황 점검
 - 실·과·소장을 중심으로 한 재정(신속)집행 보고회 추진 : 분기별 1회
- 민선 8기 공약 및 미래 함평 발전을 위한 전략적 예산 편성
 - 공약 실천 계획에 따른 체계적인 단계별 예산 투입

□ 기대효과

- 건전 재정 운영의 효율성과 투명성 확보로 군민 신뢰도 향상
- 주민 참여를 바탕으로 한 소통 행정으로 군정 만족도 향상

8 전략적 대응을 통한 국도비 재원 확보 (단년도 사업)

- 정부 정책 방향의 분석과 대응을 통한 전략적 국고예산 확보
- 지방재정 여건 개선을 위한 지방교부세 확보

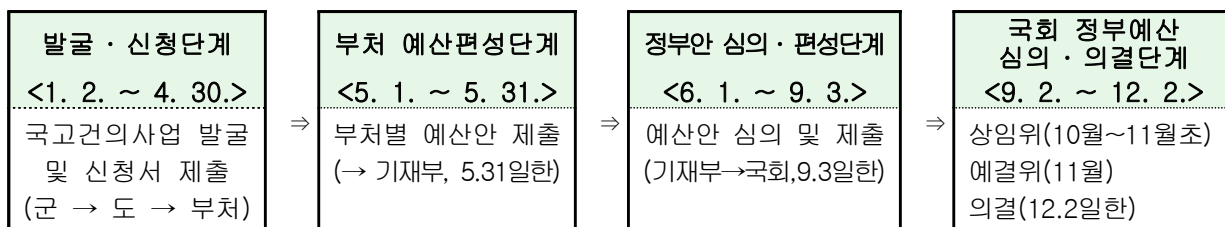
□ 추진방향

- 중앙정부 정책과 부합하는 국·도비 사업 전략적 발굴 및 관리
- 지방교부세 확보를 위한 기준재정수요 및 특별교부세 수요 관리

□ 추진계획

- 체계적 대응을 통한 국·도비 예산 확보 추진
 - 중앙부처 업무계획 및 전남도 정책과제 분석을 통한 사업 발굴
 - 정부 예산편성 순기별 국·도비 확보 활동 전개
 - 지역출신 인사, 향우공무원, 국회의원실 등 인적자원 활용

【정부 예산편성 순기】



- 2026년도 지방교부세 확보를 위한 수요 및 정확한 통계관리
 - 보통교부세 기준재정수요 분석 : '25. 4. ~ 5.
 - 보통교부세 산정 통계 작성(행정구역 면적 등 91종) : '25. 7. ~ 8.
 - 특별교부세 수요 현안사업 목록 사전 관리 : 연중

□ 기대효과

- 중앙 및 도 정책사업 연계 지역 현안 사업 해결
- 국·도비 등 이전재원 확보로 지방재정 건전성(재정자주도) 확보

9 기본이 바로 서는 공정한 감사행정 (단년도 사업)

법과 원칙에 따른 공정하고 체계적인 감사로 불합리하고 부조리한 관행을 바로잡아 군민이 신뢰할 수 있는 공직사회 조성

☐ 추진방향

- 명예감사관 참여를 통한 소통하고 함께하는 열린 감사 구현
- 내실있고 대안을 제시하는 맞춤형 지도 감사 실시
- 사고를 예방하는 선제적 대응 감사 실시

☐ 추진계획

구 분	내 용	비 고
종합감사	◦ 직속기관, 사업소, 읍·면 업무 전반의 적법성 점검 - 함평·학교·해보면, 보건소(3년 주기)	4 개 소
특정감사	◦ 주요 시책사업, 보조사업 등 필요 시 점검 - 언론보도 또는 특정업무 관련 민원 발생 등	수 시
복무감사	◦ 부패 취약 시기 공직기강 확립 복무 점검 - 연말·연시, 설·추석, 하계 휴가철 등	4 회 (필요시 수시)
기동감사	◦ 부실공사 예방 및 공사 현장 안전 불감증 사전 차단을 위한 건설공사(3억원 이상) 현장 점검	2 회 (필요시 수시)
일상감사	◦ 사업 추진에 앞서 업무의 적법성·타당성 등 점검 - 종합 3억원(기타 2억원) 이상 공사, 5천만원 이상 용역, 2천만원 이상 물품 제조 및 구매 사업 등	수 시
사전컨설팅 감사	◦ 제도 및 규정이 불분명하거나 선례가 없어 적극행정이 주저되는 사안에 대해 적법성 및 타당성 검토	수 시

☐ 기대효과

- 적법 타당한 감사를 통해 군민에게 신뢰받는 감사 행정 구현
- 공직사회 내 공직기강 확립으로 신뢰받는 공직사회 구현

기획예산실

감사팀장 곽명숙

담당자 윤현수, 황재환(☎1422,1423)

10 부패 ZERO! 청렴 함평 실현

(단년도 사업)

공직사회 부패 취약 분야 발굴·개선 및 다양한 맞춤형 반부패·청렴 시책 추진으로 ‘청렴 함평’ 실현

□ 추진방향

- 내부 소통·공감으로 실효성 있는 청렴 시책 발굴
- 청렴 문화 확산 및 공직기강 확립을 위한 시책 지속 추진

□ 추진계획

구 분	반부패·청렴 시책	비 고
내 청 부 령	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 전직원 반부패·청렴 교육 실시 : 3회 ◦ 공직자 ‘부패·갑질 신고 시스템’ 운영 : 연중 ◦ 부패-ZERO 자율적 내부통제 제도 운영 : 연중 ◦ 공직자 행동강령 및 공직감찰 실시 : 연 4회 ◦ 기관장 주관 청렴회의체 운영 : 2회 ◦ 1부서 1청렴시책 발굴 운영 : 30개 부서, 30개 시책 ◦ 청렴함평 실현, 간부공무원 청렴방송 운영 : 연중 ◦ 문화와 함께하는 청렴 토크콘서트 개최 	공 직 자
외 청 부 령	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 함평군 청렴명예감사관 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 자체감사 및 기동감사 참여 등(연중 수시) ◦ 기관장 청렴의지 확산을 위한 청렴서한문 발송 ◦ 적극행정 강화를 위한 사전컨설팅감사 제도 운영 : 연중 ◦ 반부패·청렴실천 민·관협의회체 간담회 개최 : 상반기 ◦ 반부패·청렴실천 민·관합동 청렴캠페인 개최 : 하반기 ◦ 군민 참여형 반부패·청렴시책 신규 발굴 : 연중 	군 민

□ 기대효과

- 실효성있는 반부패·청렴 시책 추진으로 우리 군 청렴도 향상 기여
- 군민과 함께하는 청렴 실천을 통한 일상 속 “청렴 함평” 실현

기획예산실

감사팀장 곽명숙

담당자 김충효(☎1424)

11 군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보 (단년도 사업)

유튜브 등 미디어 활용 홍보 분야의 성장에 따라 군정 전반에 대한 다양한 형식의 홍보영상 제작 및 미디어 홍보 활용

☐ 추진방향

- 유튜브 등 미디어 홍보에 적합한 맞춤형 콘텐츠 발굴 및 제작
- 주요시책, 관광, 농특산품 등 테마별 구성으로 다양성 확보

☐ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 사업비 : 153,400천원(군비)
- 추진방법 : 영상분야 전문인력 활용 및 제작업체 계약 추진
- 추진내용
 - 주요시책 등 홍보를 위한 군정뉴스 콘텐츠 기획 및 제작
 - 리포터가 출연하는 체험 형식의 홍보영상 제작
 - 행정·경제·복지·관광 등 분야별 및 군 종합 홍보영상 제작
 - 인스타그램, 블로그 등 함평군 공식 SNS 운영관리
- 활용방안 : 유튜브, 인스타그램, 블로그 및 옥외전광판 등
 - 유튜브, 인스타그램, 블로그 및 옥외전광판 등 각종 매체 송출
 - 각종 대·내외 행사 시 영상 송출 등 홍보자료 활용

☐ 기대효과

- 분야별 맞춤형 콘텐츠 제작으로 정보 전달력 극대화
- 고품질 영상 제작 및 구성으로 함평 브랜드 이미지 고품격화

12 희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화 (단년도 사업)

군정 주요시책 및 각종 사업 시행계획·과정·결과 등 다양한 행정 정보의 적기 홍보로 군민의 알권리 증진 및 소통행정 실현

☐ 추진방향

- 군정 방침, 주요시책 및 각종 사업의 적기 홍보를 위한 콘텐츠 발굴
- 상시 보도 및 시기별·테마별 기획보도로 군정 홍보 추진

☐ 추진계획

- 홍보기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 홍보매체 : TV방송, 신문, 인터넷뉴스 등 언론사
- 홍보내용 : 군정 주요시책, 축제·문화·관광 및 지역 농특산품 등
- 홍보방법
 - 450여 언론사를 대상으로 1일 3 ~ 4건 보도자료 송고
 - 주요시책, 관광, 농특산품 등 주제별 기획기사 보도 및 홍보
 - TV방송 프로그램 소재 발굴 및 제작 홍보
- 시기별 홍보계획

구 분	주요 홍보 내용
1/4분기	군정방향, 주요 시책사업 등
2/4분기	나비대축제, 농촌경관, 지역 역사·문화·관광자원 등
3/4분기	돌머리해수욕장, 엑스포공원 물놀이장, 꽃무릇축제 등
4/4분기	대한민국 국향대전, 지역 농·특산품, 농가소득자원, 군정성과 등

☐ 기대효과

- 군정방침, 주요 시책사업 등 적기 홍보를 통한 군민 알권리 증진
- 관광, 축제, 농특산품 등 테마별 기획 홍보로 군 이미지 제고

13 군민에 다가가는 법무행정 실현 (단년도 사업)

- 신속 정확한 자치법규 정비로 군민 편의 증진 및 신뢰받는 법 규범 구현
- 군민의 삶을 바꾸는 규제혁신으로 지역 혁신성장 기반 구축

□ 추진방향

- 자치법규 현실화 및 법률 제·개정에 따른 신속·정확한 자치법규 정비
- 군민과 기업의 소리 청취 및 불합리한 규제 해결방안 모색

□ 추진계획

- 자치법규 선제적인 발굴 정비
 - 법령 제·개정 사항 신속 반영 및 적기 집행을 위한 필수조례 마련
 - 사문화되거나 법령 불부합한 자치법규 정비로 법 적합성 확보
 - ※ 자치법규 현황('24.12.31.) : 668건 (조례 489건, 규칙 99건, 훈령 65건, 예규 15건)
- ‘현장중심, 수요자 중심’ 규제혁신 추진
 - 찾아가는 규제개혁신고센터 확대(산업단지입주기업협의회 등 방문)
 - 규제개혁 아이디어 공모전 개최, 규제개혁신고센터 운영(상시)
- 선제적 규제개선 및 규제혁신 내실화
 - 군정 역점시책 저해규제 발굴 및 개선, 자치법규 규제심사 강화
 - 규제입증책임제(2회), 규제혁신 TF 및 규제개혁위원회 운영(상시)
- 행정의 영속성과 신뢰받는 행정규범 구현
 - 고문변호사 자문 적극 지원 : 법률적 검토 및 자문으로 분쟁 사전 예방
 - 소송대리인 선임 확대 : 전문화된 소송변화에 능동적·체계적 대응
 - 군민 무료법률상담(마을변호사, 대한법률구조공단 등) : 일상생활 속 법률문제 지원

□ 기대효과

- 자치법규 품질향상 및 정책효과 신속 반영으로 주민편의 제고
- 규제혁신을 통한 군민공감 법무행정 실현 및 지역경제 활력 촉진

2025년도 군정 주요업무 소요 사업비

(단위 : 백만원)

사 업 명	사업량 (개,명,식)	2025년 소요예산					비 고
		계	국비	도비	군비	기타	
총 계(13건)		175.1	-	-	175.1	-	
신규 시책사업 소계(4건)		-	-	-	-	-	
업무 다이어트를 위한 시책 일몰제	-	-	-	-	-	-	
함평군 상징물 관리 체계 정비	-	-	-	-	-	-	
감사 역량 전문성 강화	-	-	-	-	-	-	
반부패 청렴실천 민관협의체 확대	-	-	-	-	-	-	
현안사업 소계(9건)		175.1	-	-	175.1	-	
민선8기 공약사항 이행실태 정기점검	-	-	-	-	-	-	
창의·혁신행정을 위한 제안제도 활성화	34명	21.7	-	-	21.7	-	
건설하고 내실있는 지방재정 운영	-	-	-	-	-	-	
전략적 대응을 통한 국도비 재원 확보	-	-	-	-	-	-	
기본이 바로 서는 공정한 감사행정	-	-	-	-	-	-	
부패 ZERO! 청렴 함평 실현	-	-	-	-	-	-	
군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보	-	153.4	-	-	153.4	-	
희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화	-	-	-	-	-	-	
군민에 다가가는 법무행정 실현	-	-	-	-	-	-	