
기 획 예 산 실



순 서



□ 2023년 주요업무 추진방향	30
□ 2023년 신규 시책사업	
○ 읍면 주도형 희망 프로젝트 공모사업 추진	31
○ 제안 활성화를 위한 ‘창의 마일리지제’ 도입	32
□ 2023년 현안사업	
【 단년도사업 】	
○ 민선 8기 공약사항 집중 관리 및 평가 대비	33
○ 군민이 공감하는 군정 성과관리	34
○ 건전하고 내실 있는 지방재정 운영	35
○ 선제적 국·도비 예산 확보 활동 추진	36
○ 군민이 신뢰하는 공정한 감사행정	37
○ 반부패 실천 청렴문화 정착	38
○ 군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보	39
○ 희망찬 합평을 위한 언론 홍보 강화	40
○ 신뢰받는 군민 공감 법무행정 추진	41
□ 2023년 군정 주요업무 소요사업비	42

2023년 주요업무 추진방향

정 책 목 표

종합적이고 체계적인 군정 수행으로 지속가능한 군정 발전 실현



추진 방향

- 군민 중심의 지역발전 및 맞춤형 정책개발 추진
- 국비 확보로 지방재정 확충 및 계획적이고 효율적인 재정운용
- 사전·예방적, 지도 위주 감사로 행정의 신뢰성 확보
- 선제적이고 정확한 신뢰받는 군정 홍보
- 군민 중심의 법무 및 규제개혁 행정 추진



역점 과 제

- 군정 비전을 구체화하는 기획·조정
- 전략적 재원투입과 효율적 예산 운영
- 청렴한 조직문화 조성 및 사전·예방적, 지도위주의 열린 감사 추진
- 군민과 더 가까이, 생활밀착 미디어 군정 홍보
- 군민 중심 법무행정, 군민 공감 혁신 실현

1 읍면 주도형 희망 프로젝트 공모사업 추진 (신규시책)

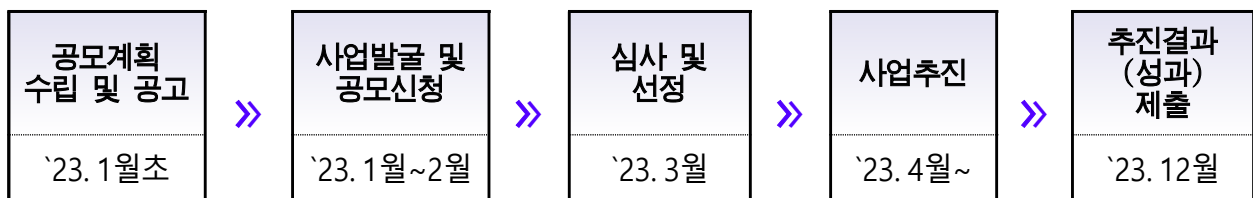
각 읍면 여건에 맞는 맞춤형사업을 자유롭게 발굴하여, 주민들이 직접 체감할 수 있는 읍면주도형 사업을 공모형식으로 추진

□ 추진방향

- 읍면 주도의 지역 특색을 살린 사업과 다양하고 참신한 아이디어를 발굴하여 일선 행정에 활력 도모
- 모든 분야에 걸친 해당 지역의 문제를 고민해보고, 읍면과 주민이 공감하는 생활밀착형 사업 발굴 주도

□ 추진계획

- 공모대상 : 9개 읍·면
- 사업비 : 150백만원(개소당 50백만원)
- 선정대상 : 3개소
- 사업내용
 - 경관개선, 문화관광, 일자리, 재난안전, 교통 등 모든 분야에 걸친 지역 내 문제해결을 위한 소규모 사업 발굴
 - 읍·면 소재지 환경정비 및 경관 개선사업 발굴
- ※ 단순 행사비 지출, 특정인을 위한 사업, 민원발생 소지가 있는 사업 등은 제외
- 추진일정



□ 기대효과

- 지역여건에 맞는 사업 발굴로 주민 삶의 질 및 주민만족도 향상
- 공모사업을 통해 행정과 지역 주민간의 소통과 협력 기회 제공

2 제안 활성화를 위한 '창의 마일리지제' 도입 (신규시책)

창의적인 의견이 행정에 적극 반영될 수 있도록 '창의 마일리지제' 를 도입 및 시행하여 제안제도를 활성화하고자 함

□ 추진방향

- 제도 추진배경 및 내용을 적극 홍보하여 실질적인 효과 거양
- 마일리지 실적을 중간집계 및 전파하여 적극적인 참여 유도

□ 추진계획

- 운영기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 대 상 : 함평군 공무원
- 내 용
 - 제안 참여 및 채택·시행 ⇒ 기준에 따른 창의 마일리지 부여
 - 총 마일리지를 합산하여 다득점자 순으로 시상금 지급
- 마일리지 산정기준(건당)

구 분	제 안	채 택	실 시
제 안 자	1점	5점	10점
채택/실시자	-	10점	20점

- 선발 및 시상금 지급 : 22명 / 1,600천원

구 분	선발 인원	시 상 금	비 고
계	22명	1,600천원	
왕	1명	300천원	-
최우수	2명	400천원	각 200천원
우 수	3명	300천원	각 100천원
장 려	6명	300천원	각 50천원
노 력	10명	300천원	각 30천원

- 추진일정

- 2023년 제안제도 운영 계획 시달 : 2023. 1.
- 마일리지 실적 분기별 집계 및 게시 : 2023. 4월, 7월, 10월
- 개인별 마일리지 결산 및 시상 : 2023. 12.

□ 기대효과

- 다양하고 창의적인 아이디어를 군정에 접목하여 행정의 혁신 도모
- 군민의 삶의 질을 향상시키는 행정혁신을 통해 행정 만족도 제고

3 민선 8기 공약사항 집중 관리 및 평가 대비 (단년도 사업)

군민과의 약속인 공약사항의 집중 관리 및 점검으로 실행력을 강화하여 사업별 추진 성과 달성을 통해 군민중심 합평 건설에 기여

□ 공약개요

- 추진기간 : 2022. 7. 1. ~ 2026. 6. 30.
- 대 상 : 6대 분야, 59개 사업 (17개 부서)

계	지역경제	농축수산업	문화·관광·체육	보건·복지	교육·행정	교통·SOC
59	9	20	9	7	8	6

- 사 업 비 (단위: 백만원)

총괄	기투자	임 기 내						임기후
		소 계	2022	2023	2024	2025	2026	
515,119	29,215	444,138	56,346	99,278	101,721	119,168	67,625	41,766

□ 추진계획

- 공약 추진현황 자체점검 강화로 공약 이행률 제고
 - 공약사항 자체 점검 및 보고회 개최 : 반기별 1회
 - 공약이행평가단 운영(15명) : 공약사항 이행상황 점검 및 평가 등
 - 공약사업별 이행 및 공약이행평가단 운영 실적 홈페이지 공개

- 매니페스토 평가대비

- 평가시기 : 매년 2월 ~ 4월
- 평가대상 : 지자체가 스스로 작성하여 홈페이지에 게시한 공약자료
- 평가항목 : 갯춤성, 민주성, 투명성, 공약일치도 등 (2023년 평가지표)
- 평가주관 : 한국매니페스토실천본부

□ 기대효과

- 공약사항 집중관리 및 공개로 공약 이행률 제고와 신뢰행정 구현

4 군민이 공감하는 군정 성과관리

(단년도 사업)

- 공정한 성과중심 조직문화 구축으로 군정 목표 달성
- 주요 현안사업의 내실있는 관리로 군민체감 성과 창출 노력

□ 추진방향

- 군정 목표 달성을 위한 체계적이고 객관적인 성과관리 운영
- 2024년('23년 실적) 정부합동평가 전략체계 구축 및 적극 대응

□ 추진계획

- 2023년 자체평가(부서평가) 추진
 - 대상기간 : 2023. 1. ~ 11.
 - 평가대상 : 17개 실과소(의회사무과, 읍면 제외)
 - 평가내용 : 부서별 군정성과 전반, 공통지표 등
 - 평가항목 : 성과평가(50), 공통지표평가(40), 기관장평가(10), 가·감점(3)
 - ※ 정부합동평가, 대외평가 등을 반영한 공통지표 설정으로 부서 업무부담 완화 및 평가 대응
 - 평가자 : 실무평가단, 군정평가위원회 등
 - 사업비 : 10,700천원(군비, 포상금)
- 2024년('23년 실적) 정부합동평가 적극 대응
 - 정부합동평가 우수기관 선정 목표를 위한 시기별 맞춤형 관리
 - 추진실적 점검 및 부진지표 체계적 관리, 우수사례 발굴 컨설팅
 - 전부서 협업지표와 가중치 부여지표 중점관리로 성과 향상
 - 정량(정성)지표 추진 부진지표 실적개선 보고회 개최(분기별 1회)

□ 기대효과

- 공정하고 객관적인 성과관리 운영을 통한 신뢰받는 성과중심의 조직문화 정착으로 군정발전에 기여

5 건전하고 내실 있는 지방재정 운영 (단년도 사업)

예산 낭비요인 제거를 위한 각종 지방재정관리 제도의 효율적 운영으로 내실 있는 예산운영 및 군정 능률 극대화

□ 추진방향

- 지방재정 관리제도 내실 운영으로 예산낭비 요인 사전 차단
- 사전·사후 평가제도 활용을 통한 건전하고 투명한 재정운영

□ 추진계획

- 지방재정의 계획적 운용을 위한 사전절차 제도 이행 강화
 - 2023 ~ 2027년 중기지방재정계획을 통한 재정 예측가능성 제고
 - 투자심사 : 자체(3회) 및 도·중앙 의뢰 심사(2월, 5월, 8월, 10월)
 - 지방보조금 및 행사·축제 신규 사업 사전 심의
- 주민참여 및 지방재정 공개를 통한 투명성 확보
 - 「주민참여예산」 제도 운영으로 군민의 예산 참여 기회 확대
 - 지방재정 정보 공개 : 2월(본예산기준), 8월(전년도 결산 기준)
 - 지방재정 통계, 자립도, 자주도, 채무비율 등 공개(지방재정365시스템)
- 민선8기 공약 및 미래 함평 발전을 위한 전략적 예산편성
 - 공약 실천계획에 따른 단계별 예산 투입
 - 일자리창출, 미래성장동력 산업 등 전략사업 투자

□ 기대효과

- 건전 재정 운영의 효율성과 투명성 확보로 군민 신뢰도 향상
- 주민 참여를 바탕으로 한 소통행정으로 군정 만족도 향상

6

선제적 국·도비 예산 확보 활동 추진

(탄년도 사업)

- 정부 정책 방향의 분석과 대응을 통한 전략적 국고예산 확보
- 다양한 신규사업 발굴과 계속사업 완료를 위한 예산 확보 적극 전개

□ 추진방향

- 국정과제, 한국판 뉴딜 연계사업 등 철저한 분석과 대응
- 정부예산 순기에 따라 단계별 국·도비 예산 확보 활동 전개

□ 추진계획

- 지역 현안사업 및 정부정책 방향에 부합한 시책사업 발굴
 - 국비보조(1월 말), 군특회계(2월 초), 지방이양사업(6월 중)
 - 사업의 필요성, 타당성, 시급성 등 중앙정부 설득 논리 개발
- 국비지원 현안사업 발굴 보고회 개최
 - 2024년 국비지원 사업(최종 보고회) : '23. 2월 중
 - ※ 최초 보고회 개최 : '22. 12. 8. 개최 완료
- 정부예산 편성 순기에 맞춘 국·도비 확보 활동 전개
 - 전남도 및 중앙부처 방문 활동 전개 : 2 ~ 8월
 - 지역현안사업 정부계획 반영을 위한 국회방문 활동 : 수시
 - 지역출신 인사, 향우공무원, 국회의원실 등 인적자원 활용

발굴·신청단계	부처 예산편성단계	정부안 심의·편성단계	국회 정부예산 심의·의결단계
<1. 2. ~ 4. 30.>	<5. 1. ~ 5. 31.>	<6. 1. ~ 9. 2.>	<9. 2. ~ 12. 2.>
국고건의사업 발굴 및 신청서 제출 (군 → 도 → 부처)	부처별 예산안 제출 (→ 기재부, 5. 31. 한)	예산안 심의 및 제출 (기재부→국회, 9. 2. 한)	상임위(10월~11월 초) 예결위(11월) 의결(12. 2.한)

□ 기대효과

- 선제적·적극적 국·도비 사업 발굴 및 예산확보로 군비 부담 완화
- 지역 현안사업 해결로 지역발전 및 군민 삶의 질 향상

7 군민이 신뢰하는 공정한 감사행정 (단년도 사업)

법령에 입각한 종합적·체계적 감사행정 추진을 통해 불합리한 관행 및 업무행태를 개선하고 군민이 신뢰할 수 있는 투명한 군정 실현

☐ 추진방향

- 행정능력 향상을 위한 사전 예방적 지도감사 실시
- 대안이 있는 감사로 관행적인 소극행정 개선 및 적극행정 유도

☐ 추진계획

구 분	내 용	비 고
종합감사	◦ 직속기관, 사업소, 읍·면 업무 전반의 추진 적정성 - 농업기술센터·읍다·신광·나산(3년 주기)	4 개 소
특정감사	◦ 주요 시책사업, 보조사업 등 점검 필요 시 - 언론보도 또는 특정업무 관련 민원 발생 등	수 시
복무감찰	◦ 연말연시, 설·추석, 행락철 등 공직기강 확립 - 복무관리 및 집중호우 등에 대비한 재난대응태세 점검 등	4 회 (필요시 수시)
기동감찰	◦ 부실공사 예방 및 공사현장 안전 불감증 사전 차단을 위한 건설공사(3억원 이상) 현장 점검	2 회 (필요시 수시)
일상감사	◦ 종합 3억원(기타 2억원) 이상 공사, 5천만원 이상 용역, 2천만원 이상 물품 제조 및 구매 사업 등	수 시
사전건설링 감 사	◦ 제도나 규정이 불분명하거나 선례가 없어 적극행정이 주저되는 사안에 대해 적법성 및 타당성 검토	수 시

☐ 기대효과

- 법령에 부합한 공정한 업무 추진으로 군민의 군정 신뢰도 향상
- 불합리한 업무 행태 개선으로 적극적인 행정문화 조성 및 군민불편 최소화

8 반부패 실천 청렴문화 정착

(단년도 사업)

소통·공감하는 청렴시책 운영 및 올바른 공직윤리 의식 정립으로
공정하고 깨끗한 공직문화 정착 및 확산 도모

☐ 추진방향

- 법과 원칙을 준수하는 공정·투명한 행정으로 주민 만족도 향상
- 맞춤형 청렴교육으로 소통과 공감의 계기를 마련하여 따뜻한 직장 만들기

☐ 추진계획

- 자율적 내부통제를 통한 행정의 투명성 확보
 - 청렴공직문화 조성을 위한 청렴마인드 향상 시책운영 : 2분야 25시책
 - 청백-e시스템 상시모니터링 처리실태 점검 : 분기 1회
 - 공직자 자기관리시스템 운영실태 점검 : 분기 1회
 - 전 직원 청렴교육 의무이수제로 청렴의식 강화 : 4시간 이상/인
- 현장을 이해하는 소통 및 해결방안 모색으로 외부 청렴도 제고
 - 민원처리결과(부패취약분야) 모니터링으로 애로사항 청취·해결 : 매월
 - 부조리사항 제보 등 건의사항 및 신고 조사 : 수시
 - 청렴시책 운영 보도자료 연재로 주민 인식 개선 : 수시

☐ 기대효과

- 민원인의 불편·애로사항 해결을 통한 공공기관 청렴도 향상 제고
- 조직 내 청렴실천 참여공감대 형성으로 ‘청렴 함평’ 문화정착

9 군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보 (단년도 사업)

유튜브 등 미디어 활용 홍보 분야의 성장에 따라 군정 전반에 대한 다양한 형식의 홍보 영상 제작 및 미디어 홍보 활용

☐ 추진방향

- 유튜브 등 미디어 홍보에 적합한 맞춤형 콘텐츠 발굴 및 제작
- 주요시책, 관광명소, 특산품 등 테마별 구성으로 다양성 확보

☐ 추진계획

- 추진기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 사업비 : 99,800천원(군비)
- 추진내용
 - 주요시책 등 홍보를 위한 군정뉴스 콘텐츠 기획 및 제작
 - 리포터가 출연하는 체험 영상 형식의 홍보 영상 제작
 - 영상과 자막 구성으로 영상미를 극대화 한 관광지 홍보 영상 제작
 - 행정·경제·복지·관광 등 분야를 총망라한 군 대표 홍보영상 제작
- 추진방법 : 영상분야 전담인력 활용 및 제작 업체 계약 의뢰
- 활용방법 : 유튜브, 페이스북 등 SNS와 청내 모니터, 전광판 등 각종 매체 송출

☐ 기대효과

- 분야별 맞춤형 콘텐츠 제작으로 정보 전달력 극대화
- 고품질 영상 제작 및 구성으로 관광 함평 브랜드 이미지 고품격화

10 희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화 (단년도 사업)

군정 주요시책 및 각종 사업 시행계획·경과·결과 등 다양한 행정 정보의 적기 홍보로 군민의 알권리 증진 및 소통행정 실현

☐ 추진방향

- 군정 방침, 주요시책 및 각종 사업의 적기 홍보를 위한 아이템 사전 발굴
- 상시 보도 및 시기별·테마별 기획보도로 군정 홍보 추진

☐ 추진계획

- 홍보매체 : 언론사(방송·신문·인터넷뉴스)
- 홍보대상 : 군정 시책사업, 축제·문화·관광자원, 지역 농·특산품 등
- 홍보방법
 - 300여 언론사를 대상으로 1일 2 ~ 3건 보도자료 송고
 - 주요시책, 관광, 농·특산품 등 주제별 기획기사 보도 및 홍보
 - TV 방송 프로그램 소재 발굴 및 제작 홍보
- 시기별 홍보계획

구 분	주요 홍보 내용
1/4분기	군정방침, 주요 시책사업 등
2/4분기	나비축제, 농촌경관, 지역 역사·문화·관광자원 등
3/4분기	돌머리해수욕장, 엑스포공원 물놀이장, 꽃무릇축제 등
4/4분기	국향대전, 지역 농·특산품, 농가소득자원, 군정성과 등

☐ 기대효과

- 군정방침, 주요 시책사업 등 적기 홍보를 통한 군민 알권리 증진
- 관광, 축제, 농·특산품 등 테마별 기획 홍보로 군 이미지 제고

11 신뢰받는 군민공감 법무행정 추진 (단년도 사업)

- 알기 쉽고 정확한 자치법규 정비 및 제공으로 신뢰받는 법무행정 구현
- 선제적 군민공감 불편규제 발굴 및 신속 해소로 실질적인 규제혁신 추진

□ 추진방향

- 자치법규 현실화 및 법률 제·개정에 따른 신속·정확한 자치법규 정비
- 군민·현장 중심의 규제 발굴 및 개선과 고충민원 해소로 군민 권익 향상

□ 추진계획

- 군민 불편 자치법규 정비 및 자치입법 역량 강화 지원
 - 자치법규 현황(22. 12.기준) : 588건(조례 416, 규칙 98, 훈령 61, 예규 13)
 - 법제처 주관 찾아가는 순회 법제교육 추진 : 연 2회
 - 필수조례 마련, 법령 제·개정 및 누구나 알기 쉬운 자치법규 정비
- 군민과 기업이 함께하고 공감하는 규제개혁 추진
 - 규제개혁신고센터 상시 운영 : 군 홈페이지, 방문, 우편 등
 - 「찾아가는 규제개혁신고센터」 운영으로 현장 규제 발굴 : 분기 1회
 - 2023년 군민·공무원 규제개혁 아이디어 공모 추진 : 연 1회
- 고충민원 적극 해소로 군민 권익향상 추진
 - 공정한 청문 주재 : 행정행위 전 의견청취로 군민 권익침해 예방
 - 납세자보호관 운영 : 지방세 납세자 권리보호 및 고충민원 해결
 - 군민무료법률상담(마을변호사) : 일상생활 속 법률문제 해소 및 지원

□ 기대효과

- 정확한 법제 서비스 제공 및 적법한 행정행위로 군정 신뢰도 향상
- 일상 속 불편 규제 감소로 군민 중심의 법무행정 운영 및 군민 만족도 제고

2023년도 군정 주요업무 소요 사업비

(단위 : 백만원)

사 업 명	사업량	2023년 소요 예산					비고
		계	국비	도비	군비	기타	
계(11건)		262.1	-	-	262.1	-	-
신규 시책사업 소계(2건)		151.6	-	-	151.6	-	-
읍면 주도형 희망 프로젝트 공모사업 추진	3개 소	150	-	-	150	-	-
제안 활성화를 위한 ‘창의마일리지제’ 도입	22명	1.6	-	-	1.6	-	-
현안사업 소계(9건)		110.5	-	-	110.5	-	-
민선 8기 공약사항 집중 관리 및 평가 대비		-	-	-	-	-	-
군민이 공감하고 조직이 신뢰하는 성과관리	20개	10.7	-	-	10.7	-	-
건전하고 내실 있는 지방재정 운영		-	-	-	-	-	-
선제적 국·도비 예산 확보 활동 추진		-	-	-	-	-	-
군민이 신뢰하는 공정한 감사행정		-	-	-	-	-	-
반 부패 실천 청렴문화 정착		-	-	-	-	-	-
군정 홍보영상 제작 및 미디어 홍보	연중	99.8	-	-	99.8	-	-
희망찬 함평을 위한 언론 홍보 강화		-	-	-	-	-	-
신뢰받는 군민 공감 법무행정 추진		-	-	-	-	-	-