



재 무 과

순 서

□	2019년 주요업무 추진방향	158
□	2019년 주력사업	
○	탈루·누락세원 제로(Zero) 추진	159
○	지방세 징수율 올리기 추진	160
□	2019년 신규 시책사업	
○	이동신문고 산업단지 현장 민원상담	161
○	빅데이터 활용 맞춤형 체납액 징수	162
□	2019년 현안사업	
	【 단년도사업 】	
○	체계적인 세원관리를 통한 자주재원확충	163
○	지방세 체납액 징수율 제고	164
○	개별주택 과세자료 조사 및 공시	165
○	효율적인 재산세 세원관리	166
○	투명하고 공정한 계약 및 회계업무 추진	167
○	쾌적하고 안전한 청사 유지관리	168
○	물품 및 공용차량의 효율적인 관리	169
○	세외수입 이월체납액 징수 강화	170
□	2019년 소요사업비	171

2019년도 주요업무 추진방향

정 책 목 표

- 세수증대 및 세원관리 강화로 재정자치 기반 구축
- 투명하고 신뢰받는 회계 행정 구현
- 재산가치 증대 및 편안한 청사환경 제공



전 략 과 제

- 군민감동의 세정시책 추진으로 성실납세 유도
- 지방세 및 세외수입의 징수율 제고로 자주재원 확보
- 국·공유재산의 효율적인 관리 및 쾌적한 청사환경 조성
- 투명하고 공정한 계약 및 회계업무 추진

탈루·누락세원 제로(ZERO) 추진

- 탈루·누락 세원에 대한 체계적이고 효율적인 조사 추진으로 자주재원 확충 및 건전 납세풍토 조성
- 정기분 과세 대상의 철저한 관리로 과세 신뢰성 확보

□ 추진방침

- 적법하고 공정한 세무행정 구현으로 탈루·누락세원 발굴
- 정확한 부과를 위한 정기적인 과세자료 정비

□ 추진계획

- 철저한 과세자료 조사 관리로 누락세원 및 부실과세 예방
 - 비과세·감면 대상자 사후관리로 목적 위반여부 조사
 - 신고 납부세목 중심으로 상시 모니터링 실시
 - 적법하고 공정한 법인 세무조사를 통한 누락세원 관리
 - 최근 사례·판례 등 집중 검토를 통한 감면 적정여부 조사
 - 미신고 상속재산, 법인의 과점주주 해당여부 등 조사
 - 도·시·군 합동 세무조사 및 자체 세무조사 실시
- 정기분 부과 전 과세자료 확인 및 정비철저
 - 비과세·감면 자료 정비 및 소유권 변동자료 정기적 점검

□ 기대효과

- 체계적·적극적인 탈루세원 발굴로 세수증대 및 공평과세 실현
- 과세자료의 철저한 정비와 정확한 과세로 납세자의 신뢰성 확보

지방세 징수율 올리기 추진

- 고액채납자 중심으로 현장 징수활동 전개
- 부과액(현년도, 과년도분) 대비 97% 이상 징수

□ 추진방침

- 정기분 납기 내 납부 홍보 강화로 징수율 제고
- 지방세 체납액 특별징수반 편성 운영으로 체납징수 강화

□ 추진계획

- 지방세 체납액 특별징수기간 설정 및 징수활동 전개
 - 「지방세 이월체납액 줄이기」 : 2019. 3월 ~ 9월(7개월간)
 - 「지방세 징수율 올리기」 : 2019. 10월 ~ 12월(3개월간)
 - 체납자에 대한 체납처분 및 행정제제 강화
 - 결손대상자 재산조회(연2회) 및 지속적인 조세채권 확보
 - 체납차량 단속시스템 활용으로 번호판 영치활동 실시
 - 관허사업 제한, 고액·고질 체납자 명단공개 등
- 정기분 부과에 따른 납기 내 납부 홍보
 - 자동차세 연납 제도 홍보 : 자동차세 연세액의 10% 공제
 - 정기분 고지 시 SMS, 마을방송 등을 통한 납부 안내 홍보

□ 기대효과

- 지방세 체납액 최소화를 통한 성실납세 풍토 조성 및 자주재원 증대

「이동신문고」 산업단지 현장 민원상담

- 산단 창업 및 입주기업 증가에 따른 맞춤형 지방세정 서비스제공
- 민원불편을 해소하고 기업하기 좋은 세무환경 조성

□ 추진방침

- 기업에 유익한 지방세 정보제공 및 멘토링 서비스로 세무행정 소통 강화
- 찾아가는 「이동 신문고」 운영으로 고충민원 해결

□ 추진계획

- 대 상 : 해보농공단지, 동합평산단, 학교농공단지 입주기업 등
- 산단 입주기업 등에 대한 「이동 신문고」 운영
 - 찾아가는 「이동 신문고」 운영 : 4회(분기 1회, 산단별)
 - 지방세 고충민원상담 담당공무원 지정 : 부과팀장 외 3명, 2월
 - 창업 및 입주에 따른 지방세 감면 및 유의사항 안내
 - 각종 세목(특히, 신고납부세목 중심)에 대한 문의사항 안내
- 기업하기 좋은 세무환경 조성
 - “지방세 및 감면제도” 안내 책자 배부 : 3월

□ 기대효과

- 창업 및 입주기업에 대한 지방세 정보 적기 제공으로 민원 최소화
- 지방세 관련 고충사항 상담 및 해결방안 제시

빅데이터 활용 맞춤형 체납액 징수

빅데이터 표준분석모델을 활용하여 체납자의 징수 가능성을 예측하고, 등급별 맞춤형 징수활동 전개

□ 추진방침

- 빅데이터 분석 신용등급 예측 모형에 따른 맞춤형 징수활동 전개
- 체납액 징수방법 개선으로 불필요한 민원해소 및 군민 만족도 제고

□ 추진계획

- 추진기간 : 연중
- 추진방법
 - 기 구축된 빅데이터 표준분석모델 활용(체납자별 회수등급)
 - 체납자를 징수 가능성에 따라 그룹화하여 체계적 관리 : 1~5등급
 - 등급별로 맞춤형 징수전략 수립 및 활용

구 분	지금까지 징수활동	맞춤형 징수활동 방안
1등급	<ul style="list-style-type: none">· 업무담당자의 경험과 직관에 의한 징수업무 추진· SMS 문자 메시지 및 고지서 발송 등을 통한 자진납부 안내· 체납자에 대한 예금 및 부동산 압류처분 등 법적 조치	· 압류대신 SMS 안내 및 전화 독려를 통하여 불필요한 민원 감소 및 비용 절감
2등급		
3등급		· 체납금액 및 기존 체납정보를 활용하여 체납처분 우선순위 결정 후 조치
4등급		· 신속한 압류 등의 강력한 체납 처분
5등급		

□ 기대효과

- 회수 가능성이 높은 체납자에 대한 불필요한 징수활동을 줄여 압류에 수반되는 비용 절감
- 회수 가능성이 낮은 체납자에게는 신속한 압류 등 강력한 징수 활동으로 채권확보

체계적인 세원관리를 통한 자주재원확충

- 납세자 성실 자진납세 풍토 조성으로 안정적 세수 확보
- 철저한 사전 과세기초자료 관리 및 사후관리로 누락세원 방지

□ 추진방침

- 매년 개편되는 지방세제에 대한 홍보 강화
- 철저한 과세기초자료 조사 및 비과세 물건 사후관리로 누락세원 방지

□ 추진계획

- 지방세에 대한 홍보강화로 납세자 알권리충족 및 성실납세 풍토 조성
 - 『지방세 및 감면제도 안내』 책자 발간 홍보 : 4월중
 - 취득세 납세자별 맞춤식 「감면 알리미」 실시
 - 감면 조항별 안내문 작성 및 매달 발송
 - 정기분 고지시 납부안내 SMS 문자메시지 발송 : 연중
 - “마을세무사” 제도 홍보 : 영세업자 및 저소득주민 세금고민 상담
- 철저한 과세자료 조사 관리로 누락세원 및 부실과세 예방
 - 정기분 부과 전 과세자료 확인 및 정비철저
 - 비과세·감면 물건 사후관리 및 모니터링 상시 실시
 - 법인 세무조사를 통한 누락세원 관리
 - 최근 사례·판례 등 집중 검토를 통한 감면 적정여부 조사
 - 미신고 상속재산, 법인의 과점주주 해당여부 등 조사

□ 기대효과

- 지방세 홍보강화로 납세자 중심의 성실납세 풍토 조성
- 정확한 과세와 사후관리로 누락세원방지와 자주재원 확충

지방세 체납액 징수율 제고

- 과년도 체납액 줄이기 → 이월체납액 대비 60% 이상 징수
- 지방세 징수율 올리기(현년도, 과년도분) → 부과액 대비 97% 이상 징수

□ 추진방침

- 지방세 징수목표액 조기 달성을 위한 특별정리기간 운영
- 다양한 체납처분을 통한 빠른 조세채권 확보 주력

□ 추진계획

- 지방세 체납액 특별징수기간 설정 및 징수활동 전개
 - 운영기간 : 2019. 3 ~ 12월
 - (지방세 체납액 줄이기) 3 ~ 9월(7개월간) 이월체납액 정리 중점
 - (지방세 징수율 올리기) 10 ~ 12월(3개월간) 징수율 제고 중점
 - 지방세 체납액 특별징수반 편성 운영(1개반 11명)
 - 지방세 징수율 읍면 평가 및 우수읍면 시상(연 2회)
- 체납자에 대한 체납처분 및 행정제재 강화
 - 체납고지서(안내문) 발송 : 월 1회
 - 부동산(분기), 자동차(2월, 8월), 급여·금융재산(매월) 압류 실시
→ 공매 처분(압류 1년 경과 후 미납시)
 - 결손대상자 재산조회(연 2회) 및 지속적인 조세채권 확보 노력
 - 체납차량 단속시스템 활용 번호판 영치활동 실시
 - 관허사업 제한, 고액·고질체납자 명단 공개, 행정 수혜 제한 등

□ 기대효과

- 지방세 체납액 최소화를 통한 세수 증대 및 자주재원 확보
- 강력한 징수활동으로 성실납세 풍토 조성 및 조세정의 실현

개별주택 과세자료 조사 및 공시

- 정확한 개별주택 특성 조사 및 산정·검증으로 주택가격 공정성 확보
- 개별주택 기준가격 평가·공시로 각종 조세 부과 기준으로 활용

□ 추진방침

- 현장조사를 통해 개별주택 특성을 정확히 조사하여 공정한 주택가격 평가·공시 및 조세부과 자료 작성

□ 추진계획

- 2019. 1. 1. 기준 공시분 개별주택 조사
 - 조사대상 : 관내 소재 개별주택(약 13,000호)
 - 조 사 자 : 24명(공무원 10, 기간제근로자 14)
 - 세부일정
 - 개별주택 특성 조사 및 가격 산정·검증 : '18. 11. 1. ~ '19. 3. 12.
 - 가격열람 및 의견제출 : '19. 3. 15. ~ 4. 3.
 - 부동산가격공시위원회 심의 : '19. 4. 11. ~ 4. 17.
 - 개별주택 가격 결정·공시 : '19. 4. 30.
 - 2019. 6. 1. 기준 공시분 개별주택 조사
 - 조사대상 : 2019. 1. 1. ~ 5. 31. 기간 중 신축 및 변동된 개별주택
 - 조 사 자 : 2명(공무원 1, 공무원직 1)
 - 세부일정
 - 신축·변동주택 특성 조사 및 가격 산정·검증 : '19. 5. 21. ~ 7. 27.
 - 가격열람 및 의견제출 : '19. 8. 31. ~ 9. 7.
 - 부동산가격공시위원회 심의 : '19. 9. 17. ~ 9. 21.
 - 개별주택가격 결정·공시 : '19. 9. 28.
- ※ 개별주택 특성조사 시 건축물(상가, 사무실 등) 현지조사 병행추진(약 15,260건)

□ 기대효과

- 개별주택가격의 균형을 유지하여 주택가격의 객관성 및 공정성 확보

효율적인 재산세 세원관리

- 매년 7·9월 정기적으로 부과하는 재산세 과세대상의 철저한 관리
- 재산세 변동사항 및 다양한 납부 홍보로 납기내 징수율 향상 도모

□ 추진방침

- 정확한 부과를 위한 매월 정기적인 재산세 과세자료 정비
- 납기내 징수율 제고를 위한 적극적인 홍보 실시

□ 추진계획

- 부과개요

- 납세의무자 : 6. 1. 현재 주택·건축물·선박·항공기·토지 소유자
- 재산세 부과 및 고지서 발송 : 1기→ '19. 7월, 2기→ '19. 9월
- 납부기간
 - 1기 : 7. 16. ~ 7. 31. (주택 1기, 건축물, 선박 등)
 - 2기 : 9. 16. ~ 9. 30. (주택 2기, 토지)

- 재산세 과세자료 정비 : 매월 정기적 실시
 - 비과세·감면자료 정비 및 소유권 변동자료 점검
 - 소유권 불분명 자료 전수조사 실시
- ⇒ 소유권변동 확인 : 등기부등본, 토지대장, 주민등록시스템, 읍면 현지확인 등
- 홍보방법 : 문자발송, 마을·차량방송, 고액납부자 전화 독려 등으로 납부기간 내 징수율 향상 도모
- 최근 시행된 재산세 변동사항 적극 홍보
 - 주택분 재산세 일시납부 금액상향 (당초 10만원 이하 → 20만원 이하)
 - 5백만원 초과금액 분납할 경우 납부기한 연장(당초 45일 → 2개월)

□ 기대효과

- 재산세 과세자료 철저한 정비로 과세의 신뢰성 확보

투명하고 공정한 계약 및 회계업무 추진

- 관련법령에 의한 투명한 입찰 및 계약추진으로 예산절감 및 분쟁사전 예방
- 적법하고 정확한 회계업무 추진으로 재정 운영에 건전성 확보

□ 추진방침

- 지방계약 관련 법령 등 업무연찬으로 전문성 강화
- 2018회계연도 재무상태 공시를 통해 재정투명성 제고
- 자금지출, 일일결산 등 확인·검증을 통한 적법하고 정확한 예산집행유도

□ 추진계획

- 투명성 확보를 위한 전자입찰 및 전자계약 실시 : 연중
- 관련법령 범위 내에서 최우선하여 관내 기업과 계약 및 구매추진
 - 시공과정에 필요한 현장 기능공 및 건설장비 우선 고용(사용)
 - 사급자재·공공물자 조달시 지역생산물 우선 구매
 - 소규모 공사 발주시 관내 업체 우선 발주
- 2018회계연도 통합결산 완벽 추진
 - 결산자료의 수집, 대사, 전산입력 : 2019. 1월 ~ 2월
 - 세입·세출결산서 및 재무제표 작성 : 2019. 2월 ~ 3월
 - 결산검사 및 결산승인 신청 : 2019. 5월
 - 2018회계연도 재정운영상황 공시 : 2019. 9월
- 투명하고 정확한 세입·세출예산 집행을 위한 일일결산 및 대사 : 매일

□ 기대효과

- 투명하고 공정한 계약 및 일일결산 시행으로 회계질서 확립
- 지방재정의 건전성 확보로 예산절감 및 신뢰성 제고

쾌적하고 안전한 청사 유지관리

청사의 안전한 관리와 노후 시설물 개선으로 민원인과 직원에게
편안하고 쾌적한 환경 제공 및 안전사고 예방

□ 추진방침

- 노후 청사시설물 내·외부 정비로 안전하고 쾌적한 근무환경 제공
- 기록관 이전에 따른 1청사 내부에 효율적인 실배치 추진

□ 추진계획

- 청사 유지관리 종합계획수립 : 2019. 1월
- 청사시설물 정기 안전 점검 : 전기, 소방, 승강기(연중)
- 주요 시설물 개선공사 : 5건, 280백만원
 - 일반재산 건물 옥상 방수(2,500㎡) : 100백만원
 - 1청사 후면 및 구)보건소 도색공사 : 40백만원
 - 1청사 정문 앞 진입로 정비공사 : 20백만원
 - 청사 주변 담장보수 공사 : 20백만원
 - 해보면사무소 청사 옥상 및 외벽 방수 공사 : 100백만원

□ 기대효과

- 쾌적하고 안전한 청사환경 조성으로 군 이미지 향상 제고

물품 및 공용차량의 효율적인 관리

물품의 취득·사용·처분 등 전자태그를 활용한 효율적인 물품관리
및 공용차량의 철저한 정수관리로 안정성 확보 및 효율성 제고

□ 추진방침

- 물품의 취득·사용 등의 전자태그를 활용한 효율적인 물품관리
- 효율적인 공용차량 관리로 차량유지 비용절감 및 사적사용 금지

□ 세부추진계획

- 정수물품 수급관리계획 수립(취득·사용 및 처분) : 2019. 2월
- 물품 전산화를 위한 전자태그 부착 : 수시
- 공용차량 안전관리 및 운행
 - 유류·수선비 절감과 사고 방지를 위한 안전교육 : 매분기
 - 사적운행, 불요불급 배차금지 등 운행실태 점검 : 수시
- 주요 물품 구입 : 223백만원
 - 사무용 의자, 책상 구입 : 9백만원
 - 전자복사기 및 다기능복사기 구입 : 14백만원
 - 관용차량(대형버스) 구입 : 200백만원

□ 기대효과

- 물품의 효율적 관리와 공용차량의 에너지 절감 및 안전운행

세외수입 이월체납액 징수 강화

- 이월체납액의 장기화 방지 및 조기징수로 납세 형평성 유지
- 세외수입 체납자에 대한 징수활동 강화로 안정적인 세수증대

□ 추진방침

- 고액체납자에 대한 분납 유도 및 행정제재로 납부여건 조성
- 체납자의 타기관 및 관련부서와의 협업을 통한 강력한 징수활동 강화

□ 추진계획

- 2019년도 징수목표 : 이월체납액의 20%
- 고액체납자 맞춤형 징수활동 및 강력한 체납처분 실시
 - 고액체납자의 납부부담에 따른 분납자 관리 프로그램 운영
 - 채권압류를 활용한 체납처분 : 급여, 예금 등
 - 세외수입 체납액 특별정리기간 운영 : 연 2회
- 타기관 및 관련부서와의 협업 징수활동 추진
 - 경찰서 및 한국도로공사와 자동차과태료 합동징수 : 연 2회
 - 자동차 체납차량 번호판 영치활동 강화 : 매월 수시
 - 자동차정책결정시스템 활용 체납자의 신규 취득차량 대체압류
 - 세외수입 체납액 징수대책 보고회 개최 : 매 분기

□ 기대효과

- 맞춤형·협업징수로 이월체납액의 조기징수 및 소통행정 기여
- 지방세외수입 증대 및 체납액 최소화로 재정 건전성 확보

2019년도 군정 주요업무 소요 사업비

(재무과)

사 업 명	사업량 (개,명,식)	사 업 비(백만원)					비 고
		계	국비	도비	군비	기타	
계(12건)		503	-	-	503	-	
주력사업 소계(2건)		0	-	-	-	-	
탈루·누락세원 제로(Zero) 추진①	1식	0	-	-	-	-	
지방세 징수율 올리기 추진①	1식	0	-	-	-	-	
신규 시책사업 소계(2건)		0	-	-	-	-	
이동신문고 산업단지 현장 민원상담①	1식	0	-	-	-	-	
빅데이터 활용 맞춤형 체납액 징수①	1식	0	-	-	-	-	
한안사업 소계(8건)		503	-	-	503	-	
체계적인 세원관리를 통한 자주재원확충①	1식	0	-	-	-	-	
지방세 체납액 징수율 제고①	1식	0	-	-	-	-	
개별주택 과세자료 조사 및 공시①	1식	0	-	-	-	-	
효율적인 재산세 세원관리①	1식	0	-	-	-	-	
투명하고 공정한 계약 및 회계업무 추진①	1식	0	-	-	-	-	
쾌적하고 안전한 청사 유지관리①	5종	280	-	-	280	-	
물품 및 공용차량의 효율적인 관리①	3종	223	-	-	223	-	
세외수입 이월체납액 징수 강화①	1식	0	-	-	-	-	

